

Стратегічний план розвитку Тягинської громади до 2027 року

2020 рік

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО.....	3
1. ВСТУП.....	4
2. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ	0
3. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ	0
4. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ	0
4.1. Сценарії розвитку Тягинської громади	0
4.2. Стратегічне бачення розвитку Тягинської громади.....	0
4.3. SWOT-аналіз Тягинської громади	0
4.4. SWOT-матриця Тягинської громади	0
4.5. Порівняльні переваги, виклики і ризики Тягинської громади	0
5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ.....	0
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. РОЗВИТОК ТУРИСТИЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ	0
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.1. РОЗВИТОК ТУРИЗМУ	0
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.2.ПІДТРИМКА ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ ТА БЕЗПЕКИ ГРОМАДИ.....	0
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.3.Розвиток інфраструктури.....	0
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ.....	0
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.1. РОЗВИТОК ПЕРЕРОБНОЇ СФЕРИ	0
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.2. РПідтримка бізнесу і самозайнятості	0
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ЛЮДСЬКИЙ РОЗВИТОК.....	0
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.1. РОЗВИТОКсфери культури, спорту та дозвілля.....	0
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ3.2. Соціальний захист населення	0
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ3.3. Якісна освіта та медицина	0
ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	0
ЧАСОВІ РАМКИ І ЗАСОБИ РЕАЛІЗАЦІЇ	0
Очікувані результати та показники	0
Орієнтовний фінансовий план.....	0
Припущення та ризики	0
Рекомендації.....	0
СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ	0
УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ.....	0
Процедура моніторингу стратегії	0
ДОДАТКИ.....	0

Вітальне слово голови Тягинської об'єднаної територіальної громади

Шановні жителі нашої громади!

Тягинська сільська об'єднана територіальна громада у 2020 році проходить складний шлях утворення та перших виборів.

Найважливішим аспектом становлення та розвитку об'єднаної територіальної громади є питання створення її майбутнього із рівним доступом до послуг, високою якістю життя та комфортними і безпечними умовами проживання. Саме тому останнім часом все активніше обговорюється необхідність здійснення стратегічного планування на рівні громади. В Україні, як і в інших країнах світу, активно розвивається та запроваджується стратегічний підхід до планування сталого територіального розвитку. Це пов'язано з перевагами даного методу для всіх основних учасників цього процесу. Нині суттєво видозмінюються функції, що реалізуються під час планувального процесу, зазнає змін сама роль планування у системі місцевого управління. Воно все більше стає інструментом підвищення конкурентоспроможності територій і регіонів, засобом згуртування різних суб'єктів територіального розвитку навколо нових цінностей і довгострокових пріоритетів. Така активізація планувальної діяльності, з одного боку, є закономірним етапом розвитку регіонів та окремих територій, з іншого — намаганням регіонів знайти адекватні інструменти, які б допомагали відповісти на виклики сучасного глобалізованого світу, коли істотно пришвидшуються різноманітні зміни, в тому числі політичні, економічні, соціальні, технологічні, екологічні.

Підготовка цього важливого документа відбувалась за участю представників всіх адміністративних одиниць, які увійшли до складу Тягинської сільської об'єднаної територіальної громади станом на червень 2020 року, депутатів, представників місцевих підприємств, приватних підприємців, громадських активістів, фахівців. Не легко було приймати рішення під час робочих засідань. З 18 ідей (проектів) від мешканців було відібрано 16 проектних ідей, які лягли в основу стратегії розвитку громади і будуть реалізовуватись до 2020 року. Тому ми вдячні усім, хто брав активну участь у підготовці Стратегії.

Особливу подяку висловлюю експертам Херсонського Регіонального Офісу програми U-LEAD з Європою. Сам процес відбувався у відповідності до методології, запропонованої Програмою для України з розширення прав і можливостей на місцевому рівні, підзвітності та розвитку «U-LEAD з Європою» (Ukraine – Local Empowerment, Accountability and Development Programme).

У результаті роботи зі стратегічного планування Тягинська громада отримує адміністративний документ, завдяки якому зможе раціонально організувати свою діяльність та стратегічно розподілити обмежені ресурси. Наявність Стратегії розвитку громади дасть змогу об'єктивно оцінити соціально-економічний та ресурсний потенціали території та сформулювати її інвестиційну привабливість. Ми не зупиняємося на досягнутому, і наші прагнення – зробити об'єднану громаду, комфортною для життя кожного громадянина.

Стратегія розвитку громади є живим документом, до якого можуть (і повинні) вноситися зміни, щоб максимально скористатися усіма можливостями розвитку і мінімізації ризиків. Бажаємо всім наполегливості в зміцненні громади і насаги в її соціально-економічному розвитку.

Комітет з розробки Стратегії

1. ВСТУП

Спроможні об'єднані територіальні громади (далі ОТГ) повинні стати базовим елементом ефективної системи влади в Україні. На етапі створення громада зустрілася з багатьма викликами, серед яких є:

- відсутність загальноприйнятих пріоритетів щодо забезпечення надання базових послуг мешканцям ОТГ. Кожен орган місцевого самоврядування, який увійшов до складу ОТГ, до об'єднання мав власні пріоритети розвитку та власну систему цінностей щодо управління ресурсами. Після об'єднання ці пріоритети, очевидно мають бути переглянуті та мають бути вироблені підходи до управління «об'єднаними» ресурсами.

- потреба ефективного управління новими земельними, бюджетними ресурсами, які стали доступними для ОТГ і можуть бути використані для розвитку,

- збільшення кількості зацікавлених сторін, з якими потрібно узгоджувати прийняття рішень у межах ОТГ.

У більш широкому контексті Тягинська громада повинна ефективно відповідати зовнішнім викликам, таким як глобалізація економіки, підвищення мобільності трудових ресурсів та пов'язаний з цим ріст безробіття, посилення міжнародної конкуренції за інвестиції та розвиткові ресурси.

Відповіддю на ці та деякі інші виклики може стати перспективне (середньо- та довгострокове) планування ОТГ. У цьому контексті важливим є не тільки (і не стільки) результат (планувальний документ), скільки сам процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників різних населених пунктів, різних підприємств, установ та організацій, різних політичних поглядів.

Під час дискусій, що відбувалися у процесі стратегування Тягинського ОТГ, переважно, використовувався термін «стратегічне планування об'єднаної громади». Однак, цей термін («стратегічне планування») не може бути повноцінно застосованим на першому етапі створення ОТГ з наступних причин:

- Однією з ознак «стратегічності» плану є довгостроковий (понад 7 років) період планування. У новоствореної Тягинської ОТГ, умовно кажучи, відсутня «історія», тобто, неможливо відстежити поведінку територіальної громади як цілісної територіальної соціально-економічної системи за попередні періоди, а період ідентифікації базових умов, які матимуть суттєвий вплив на подальшу суб'єктність ОТГ, відбуватиметься упродовж 2020-2022 років.

- Стратегія громади повинна узгоджуватися зі стратегіями вищого рівня – області, країни. Наразі, стратегії вищого рівня розроблені на період до 2027 року.

2. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ

Підготовка стратегічного плану відбувалася у відповідності до методології, запропонованої Проектом Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні».

Методологія розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку, - як це викладено в таблиці.

Принципи місцевого розвитку

Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів	Здорова і справедлива громади
• покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання • поліпшення середовища проживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь	• забезпечення різних потреб усіх громадян через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції • Забезпечення рівних шансів для всіх
Стала економіка	Практика належного управління
• створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання • створення рівних економічних можливостей для всіх. Екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє. Ефективне використання ресурсів стимулюється	• постійне вдосконалення ефективного управління із залученням творчості та енергії громадян

Залучення широкого кола громадян до творення стратегічного плану розвитку ОТГ дозволяє, ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування є обов'язкова участь у ньому усіх активних та зацікавлених представників громади. Розроблена таким чином стратегія відображає інтереси усіх громадян, а тому сприймається громадою як «своя». Створений разом з громадою стратегічний план незалежно від особистісних якостей керівників, або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

Розпорядженням від 03.03 2020 року № 12 «Про затвердження Положення та складу робочої групи з розробки стратегічного плану розвитку Тягинської сільської об'єднаної територіальної громади» була сформована Робоча група з підготовки Стратегії розвитку та схеми планування території Тягинської сільської об'єднаної територіальної громади.

Учасники Робочої групи з підготовки Стратегії

Пономаренко Раїса Миколаївна	Сільський голова - голова робочої групи
Кулініч Ганна Іванівна	Діловод Тягинської сільської ради – заступник голови робочої групи
Арцер Ганна Олександрівна	Заступник директора з виховної роботи Тягинського закладу повної загальної середньої освіти
Волкова Алла Іванівна	Вчитель Тягинського закладу повної загальної середньої освіти
Грабова Марія Дмитрівна	Соціальний працівник Тягинської сільської ради
Косаревська Тетяна Петрівна	Завідувач Високівського дошкільного навчального закладу
Кур'ян Наталя Олександрівна	Директор Високівського закладу повної загальної середньої освіти

Керкез Сергій Павлович	Секретар Високівської сільської ради
Аверчева Олена Володимирівна	Головний бухгалтер Ольгівської сільської ради
Кушнар Людмила Вікторівна	Завідувач Ольгівського дошкільного навчального закладу
Гандзюк Тетяна Андріївна	Секретар Ольгівської сільської ради
Костинюк Тетяна Юріївна	Землевпорядник Ольгівської сільської ради
Касьяненко Віталій Михайлович	Директор Ольгівського закладу повної загальної середньої освіти

Підготовка стратегічного плану розпочалася з проведення соціально-економічного аналізу, який включав у себе:

- дослідження основних тенденцій соціально-економічного розвитку сукупності суб'єктів Тягинської ОТГ за попередній період, дослідження оточення (зовнішнього середовища) та оцінка можливостей розвитку громади,
- проведення у березні - квітні 2020 року опитування 55 мешканців.

05 березня 2020 року в приміщенні агрофірми «Прогрес» відбулося **перше** засідання членів Робочої групи, під час якого були проведені:

- презентація та обговорення результатів стратегічного аналізу громади,
- формулювання та обговорення прогнозів та сценаріїв розвитку громади,
- формулювання стратегічного бачення,
- проведення SWOT-аналізу – ідентифікація факторів SWOT.

На основі напрацювань засідання Робочої групи був розроблений проект SWOT-матриці – проведений аналіз взаємозв'язків факторів SWOT через матрицю SWOT/TOWS та підготовлені базові аналітичні висновки щодо порівняльних переваг, викликів та ризиків розвитку Тягинської громади.

22 квітня 2020 року у форматі онлайн конференції відбулося **друге** засідання членів Робочої групи, під час якого були проведені:

- визначення стратегічних, операційних цілей та завдань стратегії,
- оголошення про підготовку технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії.

Упродовж березня та квітня 2020 року відбувалася підготовка технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії. Усього за цей період зацікавленими у розвитку Тягинської громади, представниками місцевого самоврядування, місцевих органів державної влади, бізнесу, громадських організацій було підготовлено 19 ідей.

12 травня 2020 року відбулося **третє** засідання членів Робочої групи, під час якого були проведені відбір та коригування технічних завдань на проекти розвитку для плану реалізації Стратегії.

Усі засідання Робочої групи проводилися у відкритому режимі, тому усі бажаючі мали можливість брати участь в розробці Стратегічного плану. Методичне забезпечення, експертний аналіз даних і результатів досліджень, надання консультаційних послуг з питань стратегічного планування забезпечувала:

Олександра Фадєєва, радника з питань регіонального розвитку Херсонського регіонального офісу програми U-LEAD з Європою.

3. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

1. Характеристика громади

1.1. Коротка характеристика громади

Порівняння громади, району, області

Регіони	Площа, км ²	Площа у % до загальної площі/району/області	Населення	Населення у % до загального населення/райо ну/області	Густота населення
Громада	232,02	13,5	4481	8%	19,3
Район	1720,0	6,0	55900	5,1%	32,5
Область	28500,0	4,7	1075700	2,5	37,7

Рис. 1. Громада на карті району

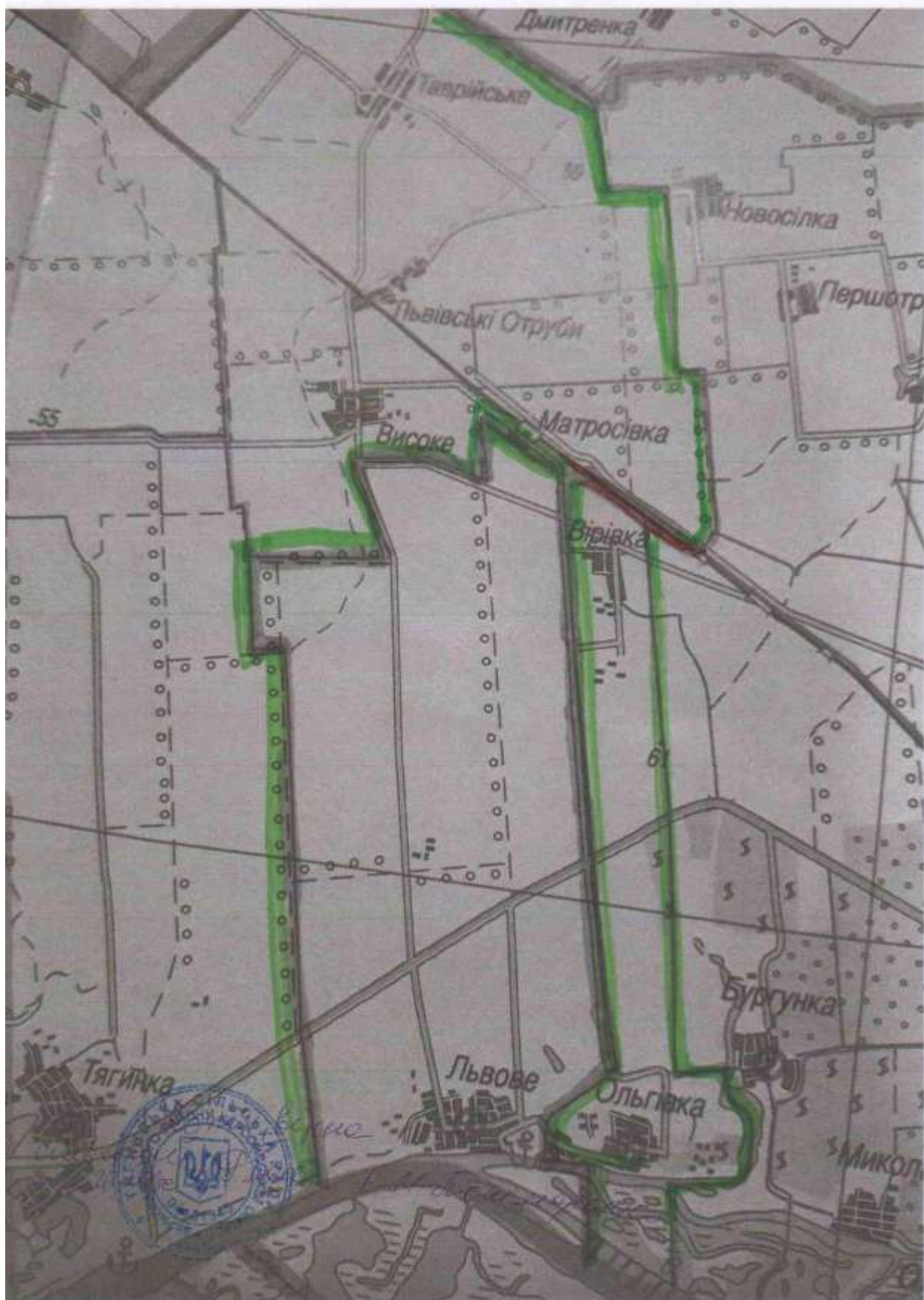


Рис. 2 Громада в схемі планування області



Громада відповідно до схеми планування є зоною пріоритетної сільськогосподарської діяльності.

1.2. Інформація про орган місцевого самоврядування

Склад, партійна належність депутатів, склад виконкому, структура виконавчих органів, укомплектованість кадрами, тощо

Позафракційні – 39.

1.3. Інформація про об'єднання громадян і засоби масової інформації

На території громади функціонують громадські організації:

- Неприбуткова громадська організація «Світанок Високе»
- Неприбуткова громадська організація «Тягинь»

До складу Тягинської сільської об'єднаної територіальної громади увійшли населені пункти: Тягинка, Високе, Львівські Отруби, Таврійське, Матросівка, Ольгівка.

Тягинка — село на правому березі Дніпра в Бериславському районі Херсонської області. Центр Тягинська сільська рада, колишній центр Тягинської волості.

Поблизу Тягинки виявлені поселення епохи бронзи і скіфського часу (V-II ст. До н. Е.), Знайдені п'ять статуй кочівників XI-XIII ст. Досліджено залишки фортеці і могильник XV-XVI ст..

До XV ст. це був литовський форпост в Нижньому Подніпров'ї. Після переходу цих земель під контроль Османської імперії турки звели тут фортецю Тягин, яка стала частиною системи укріплень на північних кордонах держави.

ТЯГИН (Тягиня, Тегиня) — місцевість на Нижньому Дніпрі, з якою пов'язана одна з перших згадок про козацтво українське. Згідно з листуванням між кримським ханом Менглі-Гереем I та великим князем литовським Олександром “під Тягиною” 1492 козаки — “кияни і черкаські” — захопили турецький чи татарський торговельний корабель.

Тягин ототожнюють з городищем, розташованим в урочищі (у минулому — острові) Велике Городище при впадінні р. Тягинка в Дніпро, за 1 км на південь від с.

Тягинка Бериславського р-ну Херсонської обл. У 19 ст. тут ще стояли руїни мурованих фортифікацій та будинків.

Нинішнє село Тягинка засноване в 1778 р при заселенні звільненими від турків таврійських земель селянами з північних губерній Російської імперії. З приєднанням в 1783 році Криму до Російської імперії туди увійшла і Тягинка. У XIX ст. станиця Тягинка стає волосним містечком Херсонського повіту Херсонської губернії. Місцеві землі в той час належали поміщику В.В. Енгельгарду, родичу Г. Потьомкіна, який переселив сюди багато селян з центральних і західних губерній.

ОЛЬГІВКА

Рік заснування: 1806.

Село розташоване на правому березі Дніпра, в 25 км на південний схід від районного центру і в 18 км від залізничної станції Матросівка. Хутір, що розташовувався на місці сучасного села Ольгівка, виник у 1806 році. У 1826 році сюди прибули переселенці з Київської губернії. Радянська влада встановлена в селі в січні 1918 року. Ольгівка стала відділенням колгоспу імені Т. Шевченка. З 16 липня 1982 року с. Ольгівка стало центром одноіменної сільської ради.

Високе — село у Бериславському районі Херсонської області. Населення становить 1155 осіб. Центр сільської ради. Розташоване в північно-західному напрямку від районного центру м. Берислав на відстані 26 км. Засноване у 1928 році.

1.5. Коротка характеристика області та району

Бериславський район розташований у центральній правобережній частині Херсонщини, у Причорноморській низовині на правобережжі Дніпра та Каховського водосховища.

На північному сході межує з Нововоронцовським районом, на сході по руслу Дніпра з Великолепетиським, Горностаївським і Каховським районами, на півдні з містом Нова Каховка, Олешківським і Білозерським районами, на заході з Снігурівським районом Миколаївської області і північному заході з Великоолександрівським районом Херсонської області.

Займає площу 172,0 тис.га.

Населення становить 55,9 тис.осіб. З них у місті Бериславі проживає 19,3 тис.осіб, у сільській місцевості 36,6 тис.осіб.

У районі мешкають представники 60 національностей. Місцями компактного проживання національних меншин є село Зміївка (німці,шведи) та селище Козацьке (ассирійці).

У III–IV столітті на території району була столиця Остготського королівства Данпарштадт, наприкінці XIV століття — резиденція золотоординського хана Тохтамиша — Догангечіт. У 1484 році турки збудували тут фортецю Газі-Кермен (пізніше Кизикермен). У 1695 році фортецю здобули козацькі полки гетьмана Івана Мазепи. В 1784 році на руїнах Кизи-Кермена засновано місто Берислав.

В економічному відношенні район є аграрно-індустріальним із галузями, що спеціалізуються на сільськогосподарському виробництві та переробці продукції. Промисловий потенціал складають такі галузі, як: машинобудування, виробництво будівельних матеріалів та харчова.

ВАТ «Бериславський машинобудівний завод» випускає комплектуючі вироби та запчастини до тепловозних, суднових та автотракторних дизелів, які поставляє й до Російської Федерації, та товари народного споживання.

У Бериславському районі працює 9 переробних підприємств. У їх числі відомі акціонерні товариства:

- «Князя Трубецького» (село Веселе)
- «Кам'янський» (село Одрадокам'янка)

- «Бериславський сирзавод»
- «Бериславський хлібозавод»

Серед 35 сільськогосподарських підприємств району визнаним лідером є агрофірма «Прогрес», основним видом діяльності якої є виробництво та переробка сільськогосподарської продукції (консерви м'ясні та плодово-овочеві, понад 20 найменувань ковбасних виробів, до 10 видів м'ясних виробів). Вона орендує близько 3 тисяч га земель.

Всього ж сільськогосподарські підприємства різних форм власності обробляють 116,3 тис.га орної землі, в тому числі 226 фермерські господарства — 10,0 тис.га.

Внаслідок реформування аграрного сектора більша частина маточного поголів'я худоби знаходиться у приватному секторі.

Територією району проходить автошлях Е58.

У Бериславі діють медичне та педагогічне училища, аграрний ліцей, у районі понад 40 загальноосвітніх закладів різного рівня акредитації. Виходить друком районна газета «Маяк».

2. Земельні та природні ресурси

2.1. Земельні ресурси і територія громади

Всього	23201,06 га
в т.ч.: земель державної власності	3418,55 га
земель комунальної власності	41,22 га
земель приватної власності	17265,83 га
Площа населених пунктів	733,37 га
в т.ч.: державна власність	479,06 га
комунальна власність	4,5 га
приватна власність	202,92 га

2.2. Містобудівні документи

У 1977 році виготовлений генеральний план Тягинської сільської ради. Містобудівна документація буде розроблятися при створенні ОТГ..

2.3. Природні ресурси

Територія громади займає площу близько 232 км. кв. і розміщена на півдні Бериславського району Херсонської області. На півдні громада межує з Білозерським районом, а на півночі з територіями Бургунської сільської радою. До її складу входить три села з адміністративним центром в селі Тягинка.

Територія громади розміщена на Причорноморській низовині в долині річки Дніпро. Середня висота місцевості над рівнем моря від 60 м. на півночі (с. Ольгівка) на півдні (с.Тягинка). Місцевість має нахил на південь.

Агрокліматичні ресурси придатні для вирощування різноманітних сільськогосподарських культур (пшениці, ячменю, кукурудзи, сої, рапсу, гірчиці, соняшнику, кавунів, овочів). Є перспективи для використання в промислових масштабах тепло- та електро- енергії.

Територія громади, це рівнинні ландшафти зони степів, південно-сухостепової підзони, Причорноморсько- Приазовського сухостепового краю.

З рослинності природних степів мало що залишилося, але ростуть пирій, тонконіг, шпорш, костриця, щавлій, щирія, пасльон, амброзія, перекотиполе, зустрічається ковила.

З тваринного світу панівними видами є ховрах, польова миша, зайці, ящірки, їжаки, тхір, куниця, ласка, лисиці, горлиці, кібці, жайворонки, перепілки, куріпки,

фазани. Зрідка зустрічаються дрофа, степовий журавель, степовий орел, вовки. Із появою каналу відбулися зміни у видовому складі водного середовища. З'явилися - карась, короп, сом, білий амур, товстолоб. Прилітають білі лебеді, чайки, чаплі, дикі качки.

В зв'язку з господарською діяльністю людини природні ландшафти відсутні, а сучасні (антропогенні) мають вигляд полів, лісосмуг, сіл.

2.4. Кліматичні умови

Територія розміщена в помірно континентальному кліматі. В середньому отримує 4600 МДж/м.кв. сонячної енергії. Протягом року територія знаходиться під впливом помірних повітряних мас. Має середні показники температури літа +22°C, зима -3°, та 400-450 мм. опадів максимум яких припадає на осінь та зиму. Періодично взимку проникають сухі та холодні арктичні повітряні мас знижуючи температуру до - 20°C, а влітку - сухі і жаркі тропічні маси які нагрівають територію до + 35°C. Як наслідок спостерігаються несприятливі погодно - кліматичні явища: спека, посуха, сильні вітри, грози, пилові бурі, ожеледь, хуртовини, весняні заморозки.

3. Населення і трудові ресурси

3.1. Чисельність населення і демографічна ситуація

Чисельність мешканців, осіб

Території	2016	2017	2018	2019	2020
Тягинка	1812	1793	1798	1787	1772
Високе	1204	1198	1210	1182	1155
Ольгівка	1581	1572	1583	1604	1554
Громада	4597	4563	4591	4573	4481

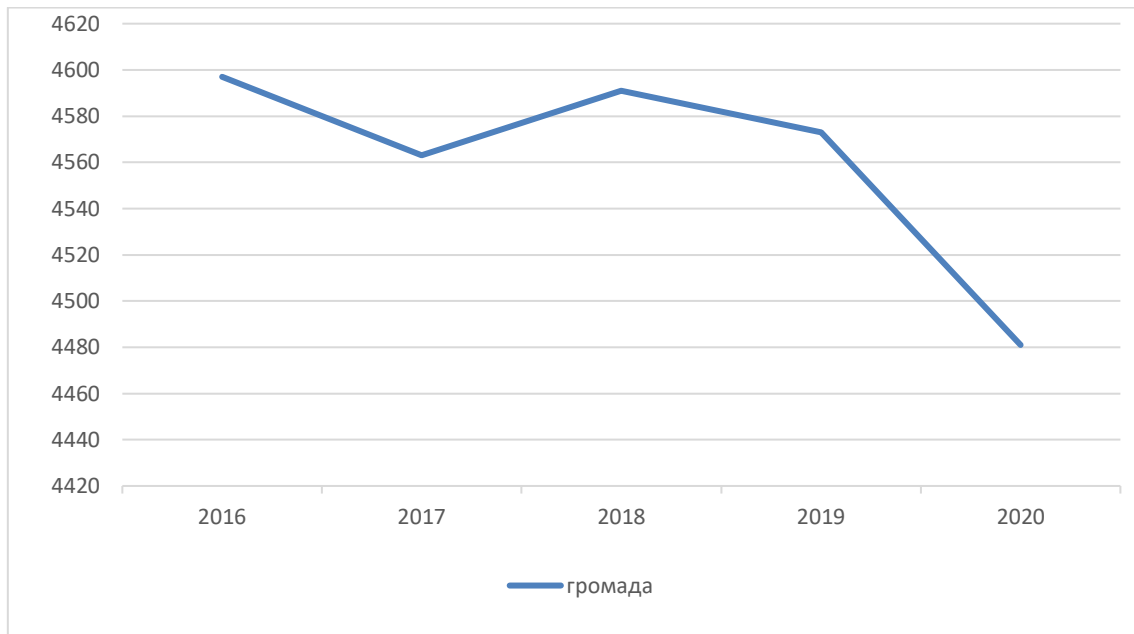
Природний та міграційний рух населення, осіб (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

Показники	2016	2017	2018	2019	2020
Народжені	49	39	40	30	17
Померлі	54	69	62	63	16
Природний приріст	-5	-30	-22	-33	1
Прибулі	37	44	48	32	23
Вибулі	54	40	43	47	17
Сальдо міграції	-17	4	5	-15	6
Загальне збільшення (зменшення)	-22	-26	-17	-48	7

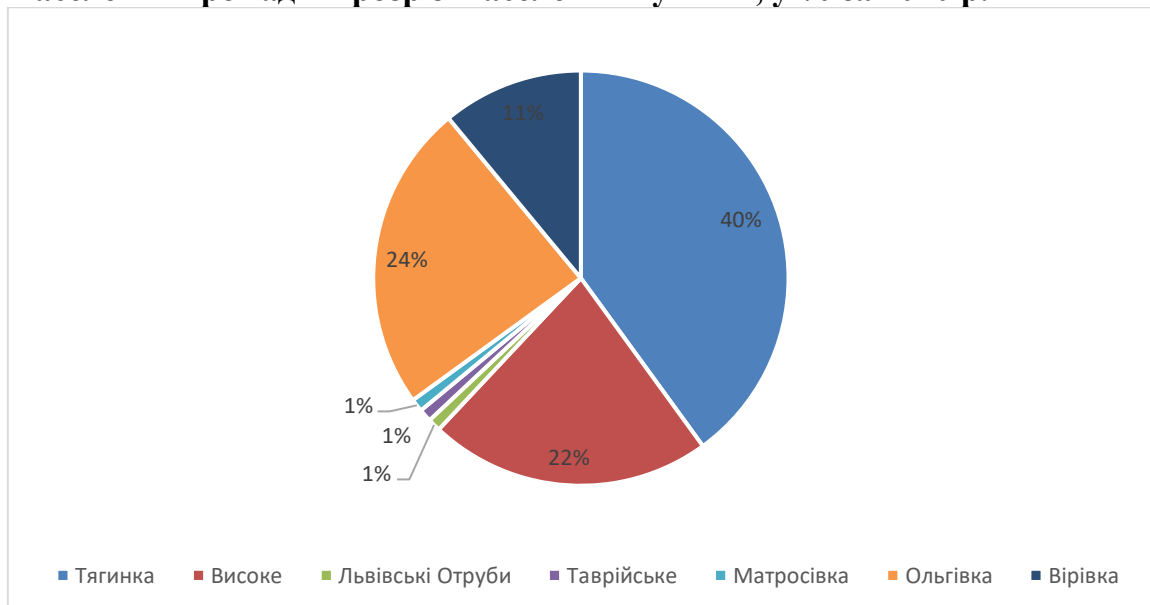
Розподіл населення за віком, осіб (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

Показники	2016	2017	2018	2019	2020
Населення у віці:	4597	4563	4591	4573	4481
Працездатному	2563	2479	2460	2509	2445
старшому за працездатний	1116	1073	1184	1022	1078
Діти дошкільного віку	363	344	295	293	281
Діти шкільного віку	446	565	652	531	586

Демографічна динаміка громади



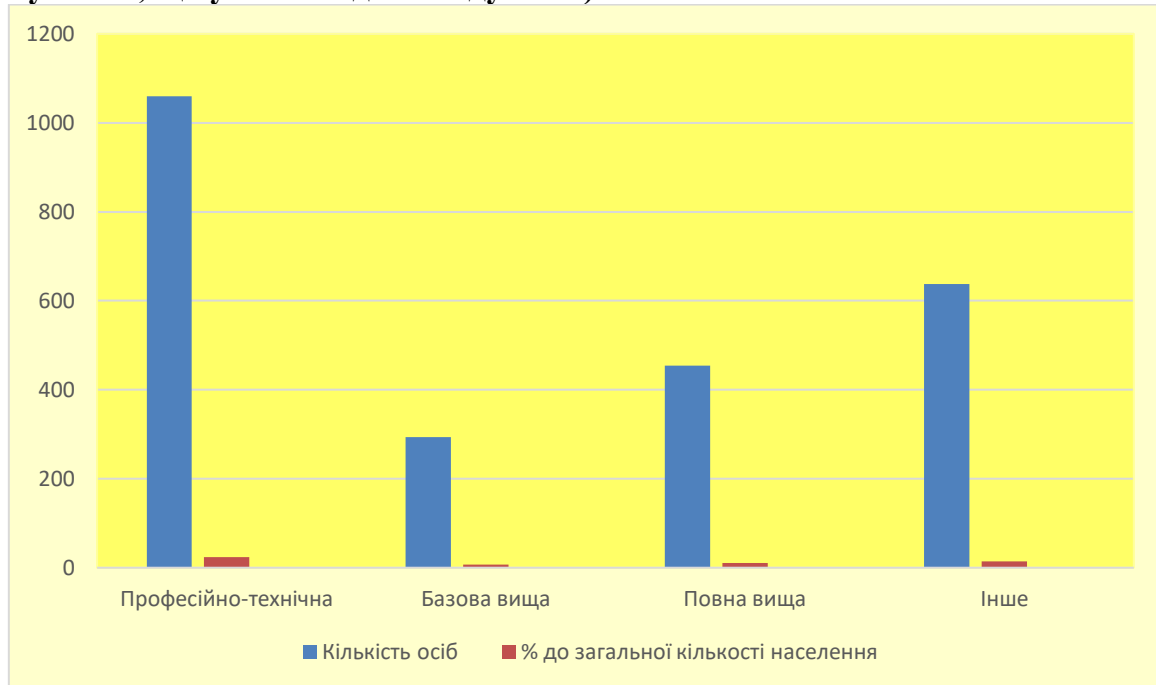
Населення громади в розрізі населених пунктів, у % за 2020 р.



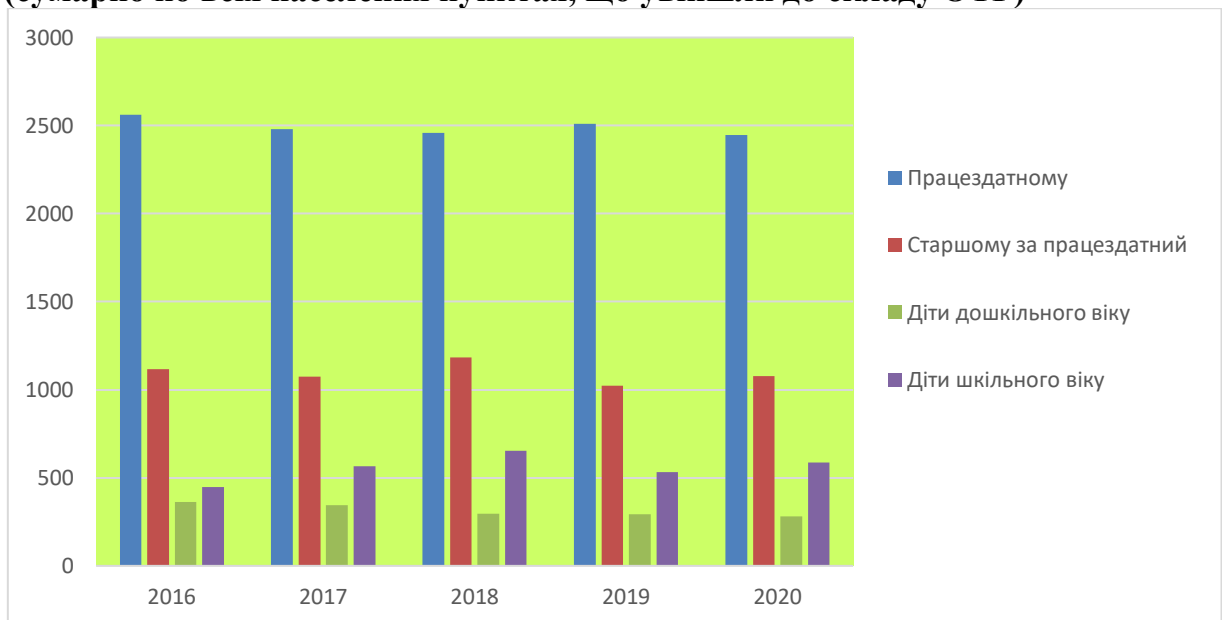
Розподіл населення за віком у населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ станом на 2020 рік, осіб

Показники	Тягинка	Високе	Ольгівка
Населення у віці:	1772	1155	1554
Працездатному	991	648	806
старшому за працездатний	424	236	418
Діти дошкільного віку	102	81	98
Діти шкільного віку	214	190	182

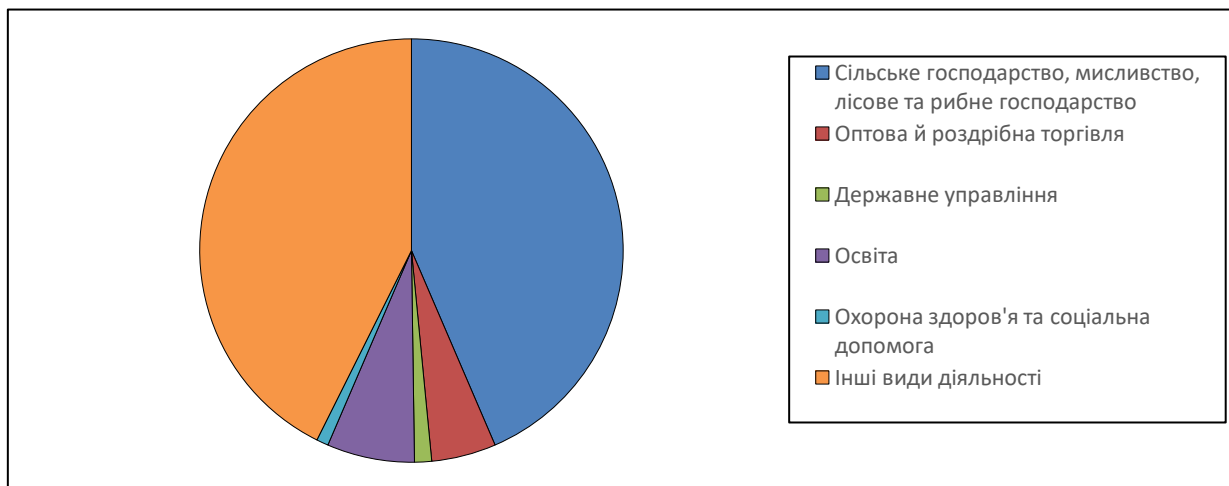
Рівні освіти серед населення у віці понад 18 років (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)



Загальні тенденції співвідношення дітей шкільного і дошкільного віку, осіб (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)



Зайнятість за видами діяльності (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

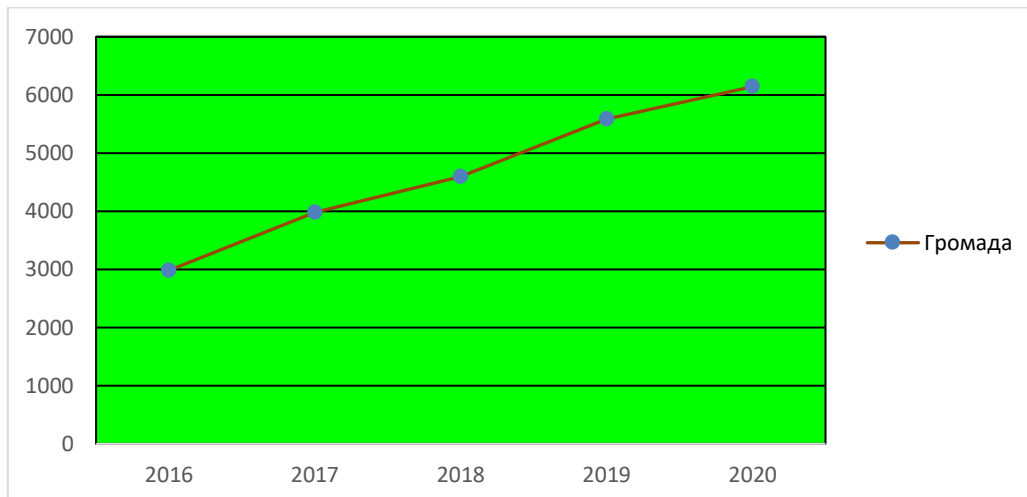


Рівень зареєстрованого безробіття та навантаження на одну вакансію (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

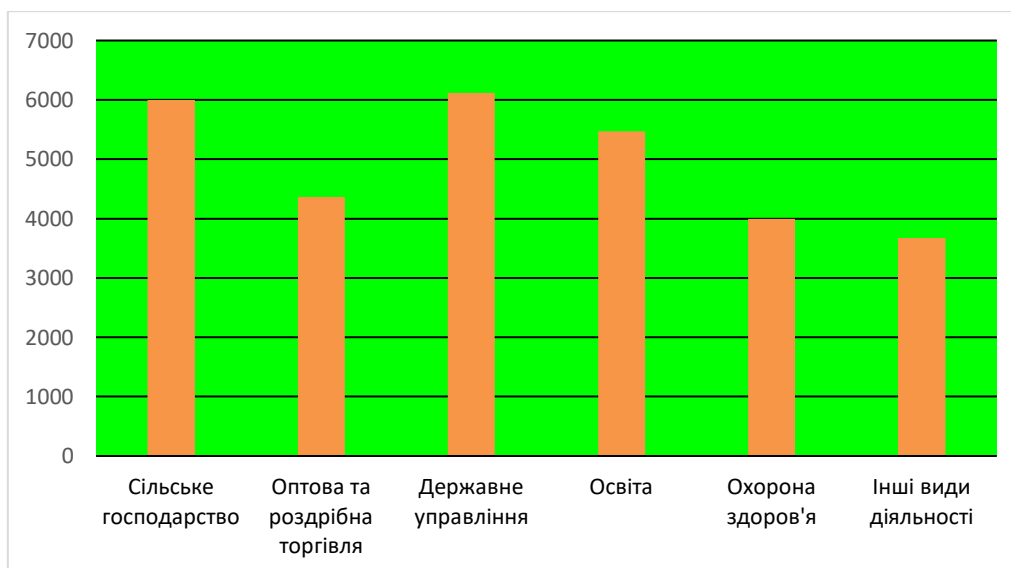
Показники	2019	
	Громада	Область
Рівень зареєстрованого безробіття (у відсотках до економічно активного населення працездатного віку)	2,0	3,2
Кількість безробітних на одну вакансію (чисельність зареєстрованих безробітних, поділена на кількість вакантних робочих місць)	20,0	1,39

3. Доходи населення і заробітна плата

Середня заробітна плата, грн. (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)



Середня заробітна плата за видами діяльності, грн. (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)



4. Економіка громади

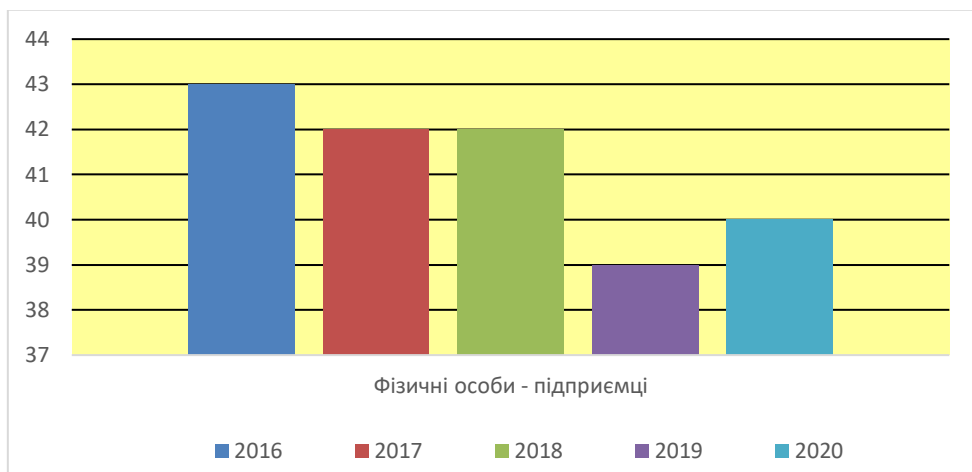
4.1. Суб'єкти господарської діяльності

Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

А. Юридичні особи

Показники	2016	2017	2018	2019	2020
Усі суб'єкти ЄДРПОУ:	37	37	38	38	38
Громада					
З них СПД - юридичні особи *					
Громада					
З них малі підприємства	16	16	17	17	15
Громада					

В. Фізичні особи-підприємці



Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності за видами діяльності (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

Галузі та види діяльності	2017	2018	2019
Сільське господарство, мисливство та лісове господарство	24	22	20
Оптова і роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з ремонту	28	33	35
Освіта	8	8	8
Охорона здоров'я та соціальна допомога	4	4	4
Аптеки	2	2	2

Найбільші роботодавці

Підприємство, організація, установа	Вид діяльності (основний)	Чисельність працівників у 2020р.
СТОВ «Берегиня»	Сільське господарство	30
ТОВ «ЮТС - Агропродукт»	Вирощування та продаж сільськогосподарської продукції	20
Тягинське ХПП;	Зберігання та переробка с.г. продукції	20
ТОВ «ЗернокомАгроюг»;	Вирощування та збут с.г. продукції	22

4.2. Розвиток малого і середнього бізнесу

Показники роботи малого бізнесу

Показники	2016	2017	2018	2019	2020
Кількість малих підприємств на 10 000 населення					
Громада	0,0092	0,0092	0,0088	0,0088	0,0097
Середньорічна кількість найманих працівників, чол.					
Громада	145	145	145	145	145
Питома вага середньорічної зайнятості на малих підприємствах в загальній кількості найманих працівників, %					
Громада	5	5	7	9	8

Наявні на території громади вільні земельні ділянки, призначені для ведення господарської діяльності (крім с/г призначення)

Адреса, стислий опис, призначення	Власник (власники – із зазначенням частки)	Площа, кв. м
Село Тягинка	Тягинська сільська рада	322382,800
Село Високе	власник Високівська сільська рада	100 000 000
Село Львівські Отруби, Таврійське, Матросівка	власник Високівська сільська рада	100 000 000

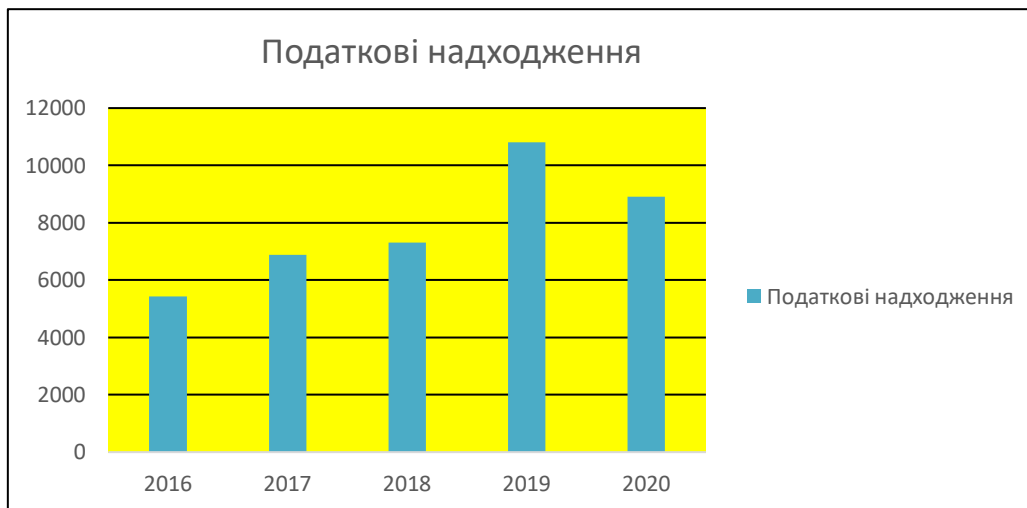
Планована інвестиційна діяльність у громаді в найближчий період

Проект, орієнтовний термін виконання (рік початку – рік завершення)	Кошторисна вартість, млн. грн.	Джерело фінансування
ПРОЕКТ «Капітальний ремонт спортивної зали Високівського закладу повної загальної середньої освіти»	0,5	50% - видатки обласного бюджету 45% - видатки місцевого бюджету 5% - СТОВ «Берегиня»
Проект громади «Капітальний ремонт артезіанської свердловини № 2-267 по вул. Поштова, 92 в с. Тягинка, Бериславського району, із застосуванням новітніх технологій та обладнання»	296151 грн.	14786 тис. грн. - організація «Тягин» 30 тис. грн. - Бериславська РДА 30645 тис. грн. - Тягинська сільська рада 220720 тис. грн. - Проект «Місцевий розвиток орієнтований на громаду»

5. Фінансовий стан та бюджет громади

5.1 Бюджет громади

Власні доходи бюджету, млн. грн.

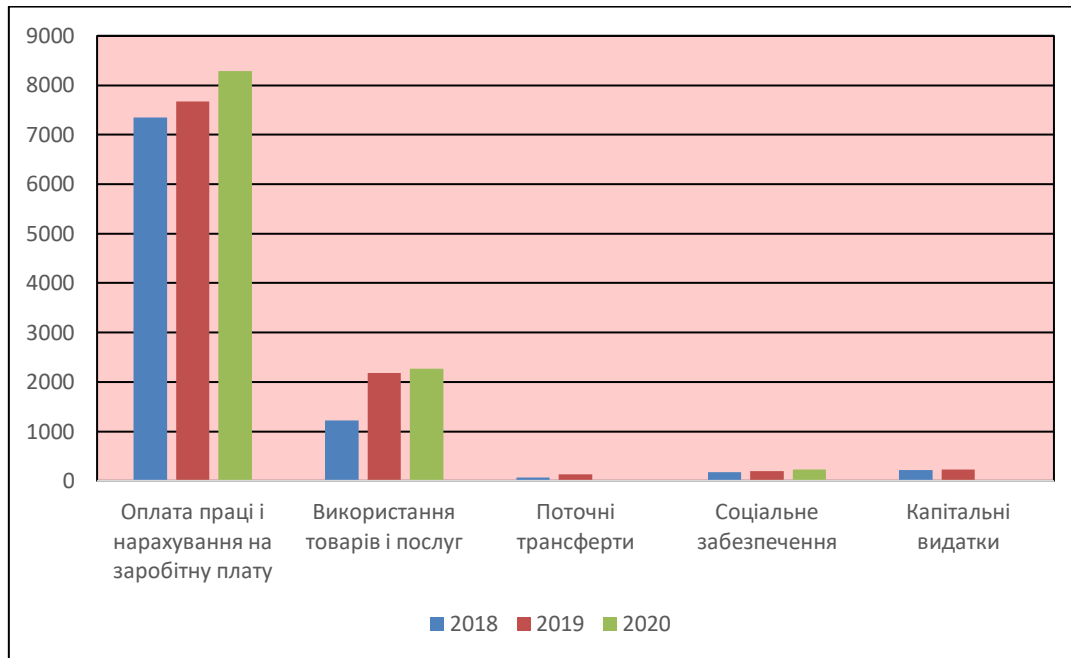


Доходи бюджету на одного мешканця у 2019 році

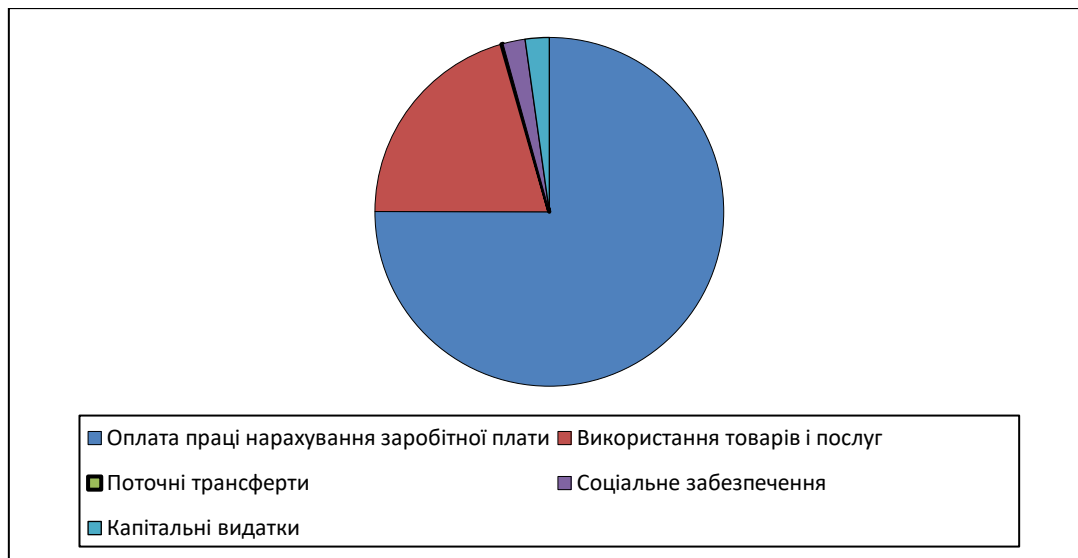
Регіони	Податок на доходи фізичних осіб	Єдиний податок	Місцеві податки та збори	Плата (податок) за землю	Податкові надходження разом	Дохід від оренди комунального майна
Громада	1245	1658,38	3041,69	2435,22	5206,29	22
У середньому по містах області	1119,4					
У	1506,4					

середньому по містах України						
------------------------------------	--	--	--	--	--	--

Структура видатків бюджету громади (прогнозна), тис. грн.



Структура видатків бюджету (прогнозна) 2020 року, тис. грн..



Найбільші платники податків у громаді

	Назва	Сплачено ПДФО	Плата за землю	Податок на нерухомість
	ЮТС «Агропродукт»	-	112,0	-
	ЮТС «АгропродуктТлюс»	-	78,0	-
	Тягинське ХПП	-	-	114,9
	СТОВ «Берегиня»	-	60	-

Перелік та вартість реалізованих в межах території ОТГ проектів за кошти державної субвенції на соціально-економічний розвиток регіонів чи Державного фонду регіонального розвитку.

	Назва	Рік	Сума	Коментар(що досягнуто завдяки проекту)
	Капітальний ремонт даху Високівського сільського клубу	2019	290тис.грн	Проект реалізовано

7. Транспортна інфраструктура і зв'язок

Тягинка:

Транспортна мережа доріг - експлуатаційна довжина 17,095 (км):

1. Вулиць, провулків – 14,135 км.
 2. Державних автомобільних доріг міжнародного значення – 2,96 км,
 3. Автомобільних доріг загального користування місцевого значення - 14,135 км в тому числі:
 - з твердим покриттям - 5,065 км.
 - грунтових доріг - 8,970 км.
- Питома вага: автомобільних доріг з твердим покриттям - 28 %

Ольгівка

Транспортна мережа доріг - експлуатаційна довжина 72 (км):

1. Вулиць, провулків – 14 км.
 2. Державних автомобільних доріг міжнародного значення – 3 км,
 3. Автомобільних доріг загального користування місцевого значення - 55 км в тому числі:
 - з твердим покриттям - 17 км.
 - грунтових доріг - 38 км.
 4. **Мережа залізничних доріг – км.**
- Питома вага: автомобільних доріг з твердим покриттям – 23,6 %

Високе

Транспортна мережа доріг - експлуатаційна довжина 85 (км):

1. Вулиць, провулків – 20 км.
 2. Державних автомобільних доріг міжнародного значення – немає
 3. Автомобільних доріг загального користування місцевого значення - 85 км в тому числі:
 - з твердим покриттям - 25 км.
 - грунтових доріг - 60 км.
 4. **Мережа залізничних доріг – 12,5 км.**
- Питома вага: автомобільних доріг з твердим покриттям - 20 %

8. Інфраструктура торгівлі та послуг

8.1. Мережа закладів торгівлі та громадського харчування

На території громади здійснюють діяльність у сфері торгівлі та громадського харчування 40 фізичних осіб підприємців.

8.2. Мережа закладів побутового обслуговування

На території громади відсутні заклади побутового обслуговування

9. Житлово-комунальна та енергетична інфраструктура

9.1. Житловий фонд

Стан житлового фонду громади

Показники	2019	2020
Заселені будинки разом	986	986
у тому числі:- індивідуальні будинки	330	330
Житловий фонд, тис. кв. м загальної площі	67.135	67.135
% помешкань, підключених до комунального водопостачання	84%	84%

9.2. Комунальна інфраструктура та інженерні мережі

▪ *Водопостачання та водовідведення*

Водопостачання та водовідведення

Показники	2016	2017	2018	2019	2020
Протяжність мереж водопостачання, км	55,1	58,1	58,1	58,1	58,1
Протяжність мереж водовідведення, км	-	-	-	-	-
Споживання питної води, тис. м ³ – всього, у тому числі:	136	147,2	155,5	147,5	79,8
- населення	131	142,1	150,4	138,8	75
- підприємства	5,0	5,1	5,1	8,7	4,8

Основною проблемою водопостачання є реконструкція системи водопостачання.

9.3. Енергоспоживання та енергозбереження

Споживання окремих видів енергетичних ресурсів

Регіони	Газ скраплений, (балонів, шт)	Вугілля, т	Дрова скл.
Громада Тягинська	2000	-	1200
Високівська сільська рада	989	553	-
Ольгівська сільська рада	5992	2996	
Район			

10. Соціальні послуги.

Одне з основних завдань громади - забезпечення належного соціального захисту незахищених верств населення.

Соціальний захист людей похилого віку, ветеранів, учасників АТО є одним з пріоритетних напрямків соціальної політики та передбачає здійснення заходів, спрямованих на створення умов, що забезпечують економічне і моральне благополуччя, а також надання їм додаткових прав і гарантій. У Бериславському районі реалізуються державні соціальні програми, в ході яких здійснюються заходи щодо поліпшення становища громадян похилого віку, ветеранів війни та праці, учасників АТО, які проживають в сільській місцевості, забезпечення доступності медичної допомоги, культурно-просвітницьких та інших послуг, сприяння активній участі літніх людей у житті суспільства. Вживаються заходи по залученню трудових колективів до соціальної підтримки ветеранів праці, інвалідів та інших категорій громадян.

У Тягинській сільській раді працює соціальний працівник, а на території сільської ради від КЗ БРР «Територіального центра соціального обслуговування» працюють чотири соціальні робітники з надання соціальних послуг вдома. На обслуговуванні соціальних робітників з надання соціальних послуг знаходиться 31 особа (одиноких та одиноко проживаючих). Відділенням соціальної допомоги вдома було надано за 2019 рік 11542 послуги. Ці люди отримують послуги згідно договорів та графіка відвідування.

Соціальні послуги на території Високівської сільської ради надаються, на підставі договору про співробітництво з Бериславським КЗБРР (територіальний центр соціального обслуговування(надання соціальних послуг). У першому півріччі 2020 року виявлено 8 осіб, що потребують соціальної допомоги з них 8 жінок Середнє завантаження на 1 соціального працівника – 4 осіб при нормативному – 8 осіб.

Соціальні послуги на території Ольгівської громади надаються, на підставі договору про співробітництво з Ольгівською сільською радою, комунальною установою КЗ «Бериславський територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)». У першому півріччі 2020 року виявлено 1 особу, що потребують соціальної допомоги з них 1 чоловік. Надано консультації з різних видів державних допомог 627 чоловік, отримали державну допомогу – 211 осіб, з них 98 чоловік та 113 жінок. Середнє завантаження на 1 соціального працівника – 8 одиноких осіб при нормативному – 8 осіб. В стаціонарному відділенні комунальної установи на постійному перебуванні не проживають одинокі громадяни.

10.1. Мережа закладів освіти

На території громади функціонують 8 заклади освіти:

- 4 заклади по наданню загальної середньої освіти;
- 1 заклади по наданню дошкільної та початкової освіти;
- 3 заклади по наданню дошкільної освіти.

Перелік та опис дошкільних та шкільних закладів

Назва та місце розміщення	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність	Наповненість	Основна проблема
Високівський дошкільний навчальний заклад	1987	81	41	Потребують ремонту: харчоблок, підлога, вікна. Також на території ДНЗ знаходиться захисна споруда - їй теж потрібен ремонт
Високівський заклад повної загальної середньої освіти	1992	320	131	ремонт порогу, заміна вікон та дверей
Тягинський заклад повної загальної середньої освіти	1976	680	181	Заміна даху, капітальний ремонт фасаду, облаштування входів пандусами, ремонт фойє.
Тягинський дошкільний навчальний заклад	1968	56	48	Встановлення блискавко-захисту. Встановлення пожежної сигналізації.

				Перекриття даху вугільного складу. Заміна плафонів по ДНЗ. Заміна каналізаційної системи. Забезпечення ДНЗ гарячою водою.
Ольгівський дошкільний навчальний заклад	1981	90	33	Модернізація, утеплення
Ольгівський заклад повної загальної середньої освіти	1987	270	103	?Модернізація, утеплення
Вірівська початкова школа - заклад дошкільної освіти	1980	120	25	?Капітальний ремонт каналізації, водопровідної мережі, ремонт даху, заміна вікон
Комунальний заклад «Ольгівський науковий ліцей-інтернат» Херсонської обласної ради	1956	250	153	?

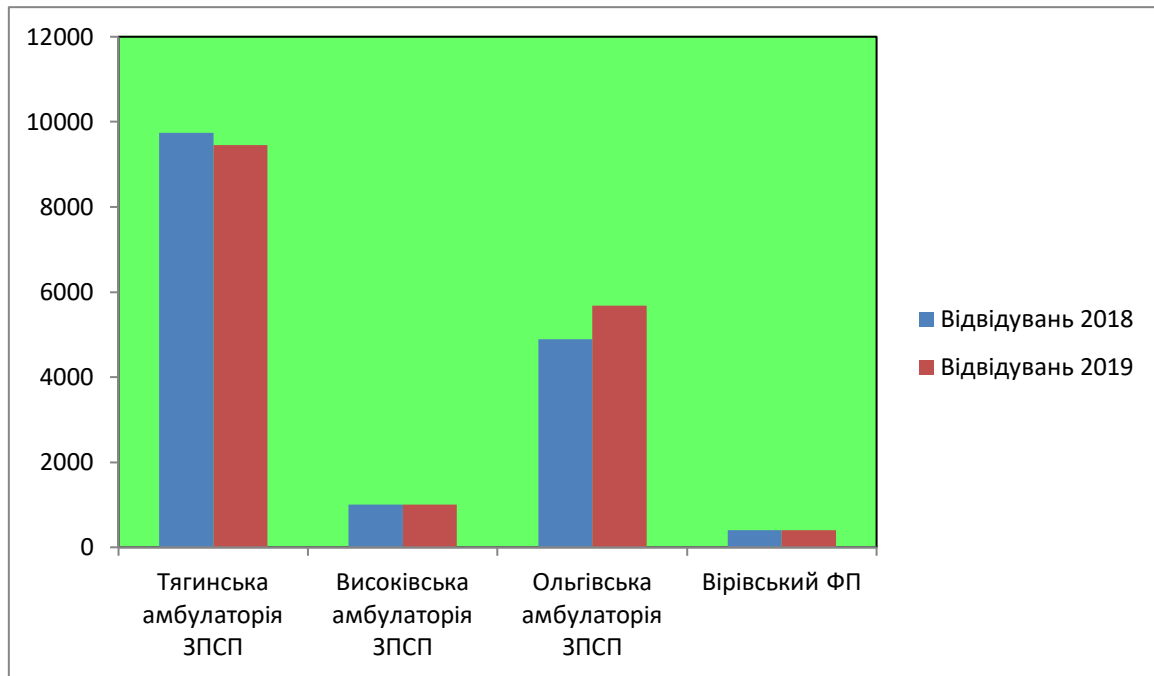
10.2. Мережа закладів охорони здоров'я

На території громади функціонують 1 фельдшерських пунктів, 3 амбулаторії загальної практики – сімейної медицини.

Однією з найбільш болючих проблем в галузі медицини є забезпеченість лікарськими кадрами, що становить 30% від потреби.

Стан (показники) роботи закладів охорони здоров'я (описово) – заклади, забезпеченість лікарями, перспективи, потреби

Кількість відвідувань мешканцями громади амбулаторій загальної практики – сімейної медицини, фельдшерських пунктів.



11. Стан навколишнього природного середовища

До складу громади входять 7 населених пунктів на території яких розташовано:
- на території Тягинської сільської ради розташований 1 полігон для твердих побутових відходів;

1 полігон - акт на право постійного користування. 2 га.

- До складу Ольгівської сільської ради входять 2 населених пункти на території яких розташовано 2 полігони твердих побутових відходів, з яких:

1 полігон - акт на право власності

Проектна потужність паспортизованого полігона 4000 тон на 25 років;

- До складу Високівської сільської ради входять 4 населених пункти на території яких розташовано 1 полігон твердих побутових відходів, на який є акт на право власності.

4. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ

4.1. Сценарії розвитку Тягинської громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору.

Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні.

Інерційний сценарій розвитку

Інерційний (песимістичний), сценарій розвитку регіону формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: **громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку.**

Базові припущення інерційного сценарію - національний рівень:

1. Військовий конфлікт на Сході України продовжується;
2. Зростають видатки Бюджету на утримання армії та ВПК;
3. Зростають видатки на енергоносії та паливо;
4. Рівень корупції в країні не зменшується – замість реальних реформ спостерігаємо їх імітацію;
5. Децентралізація призупиняється;
6. Відтік кваліфікованих кадрів за межі країни продовжує зростання;
7. Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, продовжується неконтрольована інфляція;
8. Інвестиційна привабливість України залишається низькою, рівень залучення інвестицій не зростає;
9. Податковий тиск на підприємців залишається високий, в тіні продовжує залишатися більше 50% малого і середнього бізнесу
10. В умовах суттєвої корекції тарифів на газ підвищується вірогідність збільшення рівня неплатежів населення, що призводить до поглиблення кризи в ЖКГ.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1. Підприємницький клімат залишається на низькому рівні;
2. Рівень виробництва, зокрема з високою часткою доданої вартості, залишається на незмінно низькому рівні;
3. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується;
4. Рівень реальної бюджетної забезпеченості громади дещо покращується внаслідок створення ОТГ;
5. З'являються кошти на модернізацію об'єктів інфраструктури;
6. Продовжуються негативні демографічні тенденції у громаді.

Результат інерційного сценарію:

- Демографічна ситуація на найближчі роки сильно погіршується, при цьому вікова структура населення змінюється в бік скорочення працездатного населення та його «старіння», що, відповідно, призводить до зростання навантаження на працездатне населення.

- Внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі більшість населення живе за рахунок торгівлі, послуг, бюджетних, пенсійних та соціальних виплат.
- Сільські території продовжують занепадати через відсутність місць праці та реальних джерел доходів сільського населення.
- Несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади не сприяють зниженню рівня тінізації економіки. Реальний сектор економіки поступово скорочується.
- Внаслідок зростання доходів бюджету після об'єднання дещо покращуються окремі об'єкти інженерно-комунальної інфраструктури громади, однак розпорошення коштів по населених пунктах території не дозволяє створити кумулятивного ефекту: модернізація інфраструктури розтягується на довгі роки.

Модернізаційний сценарій розвитку

Модернізаційний (реалістичний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: **громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.**

Базові припущення модернізаційного сценарію – національний та регіональний рівень:

1. Внаслідок тиску Заходу на РФ військове протистояння на Сході України припиняється;
2. Видатки на оборону країни та підтримку ЗСУ стабілізуються;
3. Рішуче впроваджуються системні реформи: судова, податкова, децентралізація та ін.
4. Гривня стабільна;
5. Інвестиційна привабливість країни покращується;
6. Податкова реформа виводить бізнес із «тіні»;
7. Соціальна політика держави мінімізує ризики росту неплатежів внаслідок зростання тарифів на комунальні послуги;
8. Ефективно працює ДФРР;
9. Регіон активно впроваджує Стратегію розвитку;
10. Залучаються кошти бюджетної секторальної підтримки ЄС.

Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

1. Сформовані базові планувальні документи громади: стратегія, зонування земель громади, схема планування громади, інвестиційний паспорт громади;
 2. Зростає впізнаваність громади у регіоні та країні;
 3. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – громада стає привабливою для інвесторів;
 4. Створюються привабливі інвестиційні пропозиції у сферах глибокої переробки с/г продукції, високотехнологічних виробництв, туризму;
 5. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку області та, відповідно, реципієнтом Державного Фонду регіонального розвитку, коштів бюджетної секторальної підтримки ЄС ;
 6. Поступово покращується підприємницький клімат;
- Результат модернізаційного сценарію:

- В громаду поступово заходять стратегічні інвестори, зокрема у галузі з високою доданою вартістю
- Навколо стратегічних інвесторів активізується малий і середній бізнес, заповнюючи логістично-послугову нішу.
- Зростає рівень доходів населення, що пожвавлює внутрішній ринок;
- Зростає рівень доходів місцевого бюджету, що дозволяє поступово розвинути сучасну привабливу та функціональну соціальну інфраструктуру;
- Проекти розвитку в рамках реалізації Стратегії розвитку області активізують економічне життя на сільських територіях, формуючи «точки зростання», зокрема, це розвиток кооперативного руху у напрямку глибокої переробки харчової продукції, створення аграрних видів бізнесу, використання логістичного потенціалу громади тощо.
- Активне залучення державних субвенції та коштів з ДФРР разом з чітким планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять значно підвищити рівень комфорту та покращити стан доріг в громаді.

4.2. Стратегічне бачення розвитку Тягинської громади

Тягинська громада – заможна, фінансово самостійна, громада водного, спортивного, історичного та зеленого туризму і здорового харчування, гастрономічного туризму В громаді переважає сільськогосподарське виробництво, садівництво, тваринництво.

Люди в громаді згуртовані, ініціативні, відповідальні.

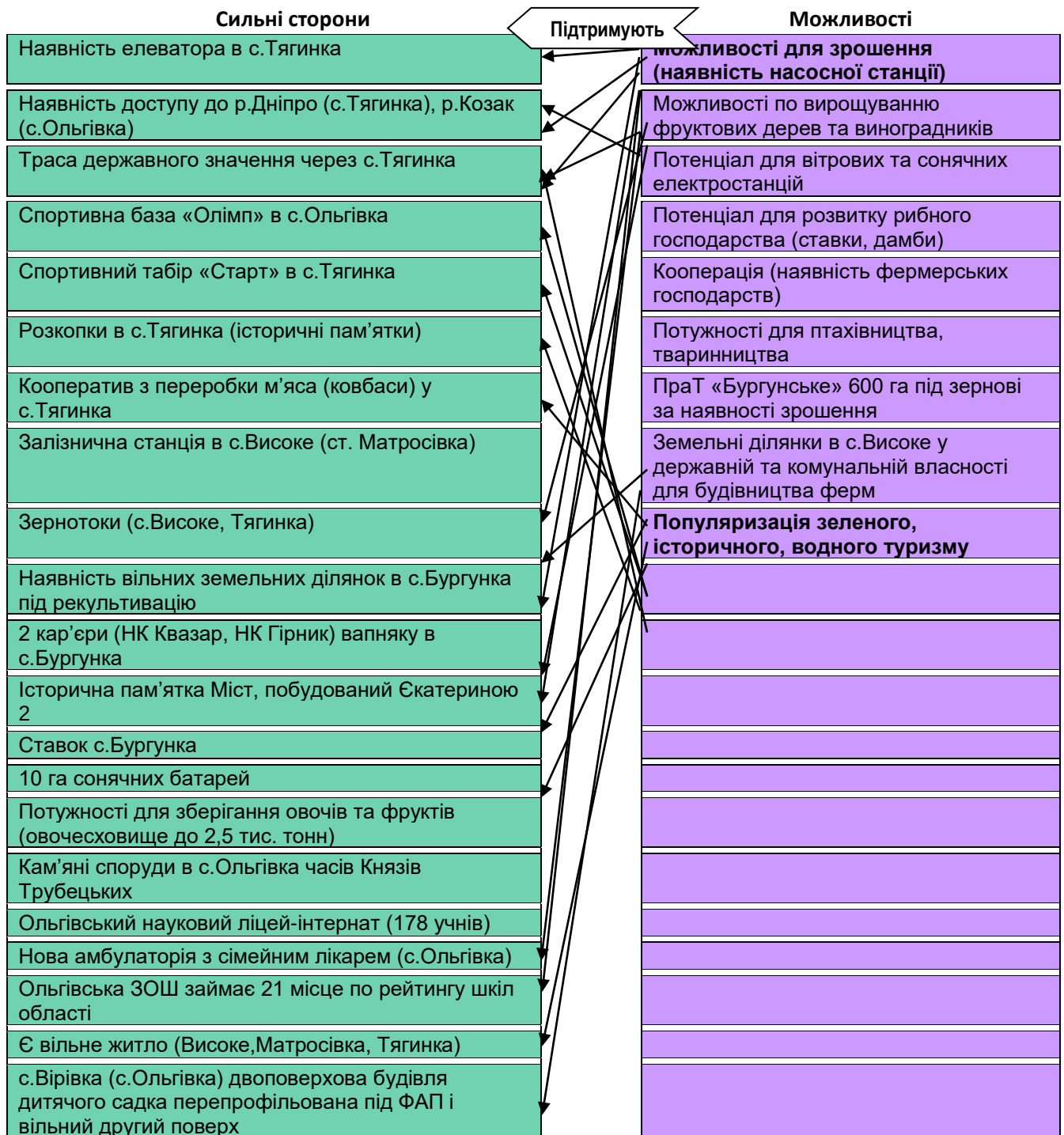
Громада вміє залучати інвестиції.

4.3. SWOT-аналіз Тягинської громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Наявність елеватора в с.Тягинка 2. Наявність доступу до р.Дніпро (с.Тягинка), р.Козак (с.Ольгівка) 3. Траса державного значення через с.Тягинка 4. Спортивна база «Олімп» в с.Ольгівка 5. Спортивний табір «Старт» в с.Тягинка 6. Розкопки в с.Тягинка (історичні пам'ятки) 7. Кооператив з переробки м'яса (ковбаси) в с.Тягинка 8. Залізнична станція в с.Високе (ст. Матросівка) 9. Зернотоки (с.Високе, Тягинка) 10. Наявність вільних земельних ділянок в с.Бургунка під рекультивацію 11. 2 кар'єри (НК Квазар, НК Гірник) вапняку в с.Бургунка 12. Історична пам'ятка Міст, побудований Єкатериною 2 13. Ставок с.Бургунка 14. 10 га сонячних батарей 15. Потужності для зберігання овочів та фруктів (овочесховище до 2,5 тис. тонн) 16. Кам'яні споруди в с.Ольгівка часів Князів Трубецьких 17. Ольгівський науковий ліцей-інтернат (178 учнів) 18. Нова амбулаторія з сімейним лікарем (с.Ольгівка) 19. Ольгівська ЗОШ займає 21 місце по рейтингу шкіл області 20. Є вільне житло (Високе, Матросівка, Тягинка) 21. с.Вірівка (с.Ольгівка) двоповерхова будівля дитячого садка перепрофільована під ФАП і вільний другий поверх 22.	1. Відсутність комунальної техніки 2. Пасивність населення, недовіра 3. Не проведена інвентаризація землі 4. Необхідність сімейного лікаря в с.Тягинка 5. Відсутність автобусного сполучення з с.Бургунка 6. Тінізація економіки 7. Неналежна якість опалення в дитячому садку с.Бургунка 8. Недобудоване газопостачання в с.Бургунка (недобудовано 800 метрів) 9. Капітальний ремонт та оснащення амбулаторії в с.Високе, Тягинка, Бургунка 10. Освітлення вулиць всіх населених пунктів 11. Складна демографічна ситуація, недостатня кількість працездатного населення, недостатня кількість молоді, дітей 12. Відсутній інструктор по спорту с.Високе 13. П'янство, хуліганство, криміногенна обстановка (с.Високе, Тягинка) 14. Дороги потребують капітального ремонту, парк потребує насадження дерев (с.Високе, Тягинка, Бургунка) 15. Будинок культури потребує ремонту с.Тягинка, Бургунка 16. Огородження кладовища с.Ольгівка 17. Слабка робота поліції 18. Відсутність переробки відходів 19. Скорочення робочих місць через вирубку виноградарників
Можливості	Загрози
1. Можливості для зрошення (наявність насосної станції) 2. Можливості по вирощуванню фруктових дерев та виноградників 3. Потенціал для вітрових та сонячних електростанцій 4. Потенціал для розвитку рибного господарства (ставки, дамби) 5. Кооперація (наявність фермерських господарств) 6. Потужності для птахівництва, тваринництва 7. ПраТ «Бургунське» 600 га під зернові за наявності зрошення 8. Земельні ділянки в с.Високе у державній та комунальній власності для будівництва ферм 9. Популяризація зеленого, історичного, водного туризму	1. Погодні умови 2. Скорочення платників земельного податку 3. Підвищення вартості енергоносіїв 4. Інфляція 5. Низька платоспроможність населення 6. Несанкціонована вирубка лісосмуг 7. Міграція населення

4.4. SWOT-матриця Тягинської громади

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для Тягинської громади. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв'язок, пунктирна – слабкий. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.



Виклики

Слабкі сторони	Зменшують	Можливості
Відсутність комунальної техніки	→	Можливості для зрошення (наявність насосної станції)
Пасивність населення	→	Можливості по вирощуванню фруктових дерев та виноградників
Не проведена інвентаризація землі	→	Потенціал для вітрових та сонячних електростанцій
Необхідність сімейного лікаря в с.Тягинка	→	Потенціал для розвитку рибного господарства (ставки, дамби)
Відсутність автобусного сполучення з с.Бургунка	→	Кооперація (наявність фермерських господарств)
Тінізація економіки	→	Потужності для птахівництва, тваринництва
Неналежна якість опалення в дитячому садку с.Бургунка	→	ПраТ «Бургунське» 600 га під зернові за наявності зрошення
Недобудоване газопостачання в с.Бургунка (недобудовано 800 метрів)	→	Земельні ділянки в с.Високе у державній та комунальній власності для будівництва ферм
Капітальний ремонт та оснащення амбулаторії в с.Високе, Тягинка, Бургунка	→	Популяризація зеленого, історичного, водного туризму
Освітлення вулиць всіх населених пунктів	→	
Складна демографічна ситуація, недостатня кількість працездатного населення, недостатня кількість молоді, дітей	→	
Відсутній інструктор по спорту с.Високе	→	
П'янство, хуліганство, криміногенна обстановка (с.Високе, Тягинка)	→	
Дороги потребують капітального ремонту, парк потребує насадження дерев (с.Високе, Тягинка, Бургунка)	→	
Будинок культури потребує ремонту с.Тягинка, Бургунка	→	
Огородження кладовища с.Ольгівка	→	
Слабка робота поліції	→	
Відсутність переробки відходів	→	
Скорочення робочих місць через вирубку виноградників	→	

Ризики

Посилюють

Слабкі сторони		Загрози
Відсутність комунальної техніки	↗	Погодні умови
Пасивність населення	↗	Скорочення платників земельного податку
Необхідна інвентаризація землі	↗	Підвищення вартості енергоносіїв
Необхідність сімейного лікаря в с.Тягинка	↗	Інфляція
Відсутність автобусного сполучення з с.Бургунка	↗	Низька платоспроможність населення
Тінізація економіки	↗	Несанкціонована вирубка лісосмуг
Неналежна якість опалення в дитячому садку с.Бургунка	↗	Підтоплення с. Високе (раз на 10 років)
Недобудоване газопостачання в с.Бургунка (недобудовано 800 метрів)	↗	Міграція населення
Капітальний ремонт та оснащення амбулаторії в с.Високе, Тягинка, Бургунка	↗	
Освітлення вулиць всіх населених пунктів	↗	
Складна демографічна ситуація, недостатня кількість працездатного населення, недостатня кількість молоді, дітей	↗	
Відсутній інструктор по спорту с.Високе	↗	
П'янство, хуліганство, криміногенна обстановка (с.Високе, Тягинка)	↗	
Дороги потребують капітального ремонту, парк потребує насадження дерев (с.Високе, Тягинка, Бургунка)	↗	
Будинок культури потребує ремонту с.Тягинка, Бургунка	↗	
Огородження кладовища с.Ольгівка	↗	
Слабка робота поліції	↗	
Відсутність переробки відходів	↗	
Скорочення робочих місць через вирубку виноградників	↗	

4.5.Порівняльні переваги, виклики і ризики Тягинської громади

Порівняльні переваги

(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

- 1) Популяризація зеленого, історичного, водного, гастрономічного туризму надасть розвиток для значної кількості туристичних об'єктів і дозволить суттєво підвищити впізнаваність та привабливість громади.
- 2) Можливості для зрошення вкупі з наявністю елеватора, вільних земельних ділянок на території та проходженням через громаду траси державного значення, залізничного сполучення нададуть можливості для розвитку переробної промисловості.
- 3) Популяризація екологічно чистої та органічної продукції за наявності виробників сільськогосподарської продукції, м'яса та молока створять умови для кооперації, поширення самозайнятості в громаді.

Виклики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

- 1) Наявність потужностей для птахівництва, овочівництва, ягідництва, можливостей переробки дозволять збільшити кількість комунальної техніки, сприятимуть налагодженню перевезень.
- 2) Наявний потенціал для кооперації вкупі з неналежною якістю забезпечення соціальних об'єктів створять умови для посилення ролі органів місцевого самоврядування у формуванні сприятливих умов проживання населення.
- 3) Популяризація туризму в громаді створить прецеденти для розвитку переробки відходів, посилення роботи поліції.

Ризики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

- 1) Складні погодні умови за відсутності дорожнього покриття та перевезень ускладнюватимуть роботу з популяризації громади як туристичного об'єкту.
- 2) Міграція населення вкупі з вирубкою виноградників та недостатньою кількістю робочих місць в громаді посилюватиме кадровий голод.
- 3) Низька платоспроможність населення та інфляція створюватимуть складні життєві обставини, що сприятимуть подальшому поширенню алкоголізму, хуліганства у населених пунктах громади, що також негативно впливатиме на туристичну привабливість.

Розділ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу та SWOT-матриці, члени робочої групи обрали, як базову, динамічну (конкурентну стратегію), яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані три головні сфери фокусування зусиль з розвитку Тягинської громади:

1. Розвиток туристичного потенціалу, оскільки за наявності сильних сторін громади та прогнозами розвитку країни цей вид бізнесу є найбільш дохідним та привабливим на сьогодні.

2. Економічний розвиток громади, оскільки процеси трансформації економіки нашої держави та наявний у громаді потенціал надають широкі можливості для розвитку цієї сфери.

3. Людський розвиток, оскільки саме там існує найбільше відставання у всіх сферах, що призводить до негативних соціальних та демографічних наслідків.

Для досягнення стратегічного бачення, за кожною стратегічною ціллю були визначені операційні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою. Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади:



Рис. 6. Стратегічне бачення, стратегічні та операційні цілі

Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

Стратегічні, операційні цілі та завдання

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
1. Розвиток туристичного потенціалу	1.1. Розвиток туризму	1.1.1. Генеральне планування та зонування території (парки, зони відпочинку, природоохоронні зони) 1.1.2. Брендування та промоція громади 1.1.3. Створення культурно-розважальних програм, фестивалів та туристичних маршрутів 1.1.4. Розвиток гастрономічного туризму
	1.2. Підтримка життєдіяльності та безпеки громади	1.2.1. Розвиток системи водопостачання та водовідведення 1.2.2. Підвищення рівня безпеки в громаді 1.2.3. Розвиток системи поводження з відходами
	1.3. Розвиток інфраструктури	1.3.1. Розвиток дорожньо-комунального господарства 1.3.2. Розвиток туристичної інфраструктури
2. Економічний розвиток громади	2.1. Розвиток переробної сфери	2.1.1. Переробка сільськогосподарської продукції 2.1.2. Розвиток виробництва органічної продукції
	2.2. Підтримка бізнесу і самозайнятості	2.2.1. Навчання бізнес-плануванню 2.2.2. Програми підтримки сільського господарства 2.2.3. Аналіз процедур для залучення інвестицій, реєстрації та підтримки бізнесу
3. Людський розвиток	3.1. Розвиток сфери культури, спорту і дозвілля	3.1.1. Створення можливостей для культурного розвитку дітей та молоді 3.1.2. Культура і бібліотеки для дорослих 3.1.3. Розвиток об'єктів спорту та дозвілля (дитячі, спортивні майданчики, вуличні тренажери)
	3.2. Соціальний захист населення	3.2.1. Підтримка громадських організацій та органів самоорганізації населення 3.2.2. Захист прав незахищених верств населення 3.2.3. Організація надання якісних адміністративних та соціальних послуг 3.2.4. Розвиток згуртованості та довіри
	3.3. Якісна освіта та медицина	3.3.1. Розвиток професійно-технічної освіти та системи підготовки кадрів 3.3.2. Розвиток позашкільної освіти 3.3.3. Підвищення якості охорони здоров'я 3.3.4. Освіта шкільна і дошкільна

Операційні цілі, своєю чергою, об'єднують комплекси завдань та визначають конкретніші заходи, що згодом можуть бути реалізовані за допомогою проектів та програм дій. Завдання – це конкретні дії, які ведуть до реалізації цілей. Вони є підставою втілення стратегії розвитку. Крім того, завдання у сфері стратегічного планування розвитку – це способи вимірювання результатів, показники, які свідчитимуть, чи зробили ми те, що планували зробити.

ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

В основу Плану реалізації стратегії лягли проектні ідеї, відібрані під час засідань та доопрацьовані членами Робочої групи на основі пропозицій, що надійшли від представників підприємств, установ та організацій громади.

У ході підготовки Плану заходів максимально широко використовувалися методологічні підходи та інструменти для стратегічного й оперативного планування, що застосовуються в країнах ЄС, з урахуванням особливостей України. Перелік принципів та інструментів, використаних для визначення сфер втручання, передбачав:

партнерство – узгодженість спільних цілей, якої досягнуто шляхом консультацій та на основі консенсусу представників влади, ділових кіл, освітніх установ, організацій громадянського суспільства та інших відповідних заінтересованих сторін;

спільну участь та заінтересованість – забезпечення широкої соціальної згоди, громадської підтримки реалізації, зацікавленості діяти в напрямку спільних цілей, взаємної довіри, спільної відповідальності та підзвітності, а також захист від спроб окремих суб'єктів розвитку задовольнити лише власні інтереси;

сталість – результат застосування усталених принципів і методологічних інструментів, а саме: баланс і узгодженість стратегічних та операційних елементів (цілей, заходів, програм);

інтеграцію – досягнення широкої участі всіх зацікавлених сторін та забезпечення їх потреб на регіональному рівні через розробку спільних заходів;

інновацію – визначення оптимальних та оригінальних дій у вигляді проектів з метою максимально ефективного використання наявних ресурсів;

узгодженість, ієрархію та взаємопов'язаність – передбачення у планувальних документах нижчого рівня узгодженості з планами вищого рівня з можливою більшою конкретизацією;

паритетність – забезпечення рівних можливостей доступу об'єктів регіональної політики до ресурсів державної фінансової підтримки регіонального розвитку;

субсидіарність – передачу владних повноважень на найнижчий рівень управління для найбільш ефективної реалізації.

Інновацією нового інструменту регіонального розвитку, передбаченого Планом заходів, є запровадження проектного підходу для досягнення результату та максимальна відкритість і прозорість процесу відбору та реалізації проектів.

Часові рамки і засоби реалізації

План реалізації стратегії складається з 16 технічних завдань на проекти місцевого розвитку (далі – ТЗ), які будуть впроваджуватися упродовж 2021 – 2023 років. Впровадження проектів цієї програми можливе через:

- внесення заходів до програми соціально-економічного розвитку, можливо – галузевих регіональних програм;
- фінансування за рахунок субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ;
- залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку;
- залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги суб'єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
- залучення співфінансування від мешканців громади (де це передбачено умовами проекту).

Очікувані результати та показники

Реалізація стратегічної цілі 1 «Розвиток туристичного потенціалу» у середньо- та довгостроковій перспективі призведе до наступних результатів:

- диверсифікація економічної діяльності;
- розвиток підприємництва і конкурентоспроможності місцевої економіки;
- залучення інвестицій;
- збільшення обсягів виробництва та експорту;
- створення нових робочих місць, зменшення відтоку населення з громади;
- зростання рівня заробітної плати відносно середньообласних показників;
- зростання рівня купівельної спроможності мешканців громади.

Реалізація стратегічної цілі 2 «Економічний розвиток громади» у середньо- та довгостроковій перспективі призведе до наступних результатів:

- посилення ролі переробних підприємств;
- розвиток сільськогосподарської кооперації, зростання доходів сільського населення;
- збільшення кількості само зайнятих осіб, розвиток мікро- та малого підприємництва.

Реалізація стратегічної цілі 3 «Людський розвиток» у середньо- та довгостроковій перспективі призведе до наступних результатів:

- покращення інфраструктури територій, у першу чергу доріг та мереж водопостачання;
- посилення згуртованості населення;
- зміцнення людського капіталу, підвищення якості послуг освіти, культури, дозвілля, охорони здоров'я, інтенсифікацію взаємодії з міськими територіями, а отже, – підвищення якості життя сільського населення.

Завдання стратегічного плану розвитку Тягинської громади

Стратегічна ціль 1. Розвиток туристичного потенціалу

КАТАЛОГ ТЕХНІЧНИХ ЗАВДАНЬ НА ПРОЕКТИ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ

Номер і назва завдання Стратегії	1.1.1. Генеральне планування та зонування території (парки, зони відпочинку, природоохоронні зони)
Назва проекту	Виготовлення генеральних планів населених пунктів Тягинської ОТГ
Цілі проекту	Визначення меж і функціонального призначення земельних ділянок
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська об'єднана територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4900 жителів
Стислий опис проекту	У процесі об'єднання громади відбулася зміна меж Тягинської, Ольгівської та Високівської сільських рад. Для забезпечення сталого розвитку новоутвореної територіальної громади необхідно розробити містобудівну документацію – «Схему планування території» - як інструмент регулювання планування територій, вимоги якої будуть враховані при складанні програм розвитку громади.
Очікувані результати	Проведення розрахунку площі районів житлової, промислової, комерційної, забудови, інженерної і соціальної інфраструктури, необхідної для функціонування, сталого та гармонійного розвитку території. Також враховуються сучасні соціальні та екологічні стандарти.
Ключові заходи проекту	- визначення розробника містобудівної документації; - складання та затвердження проекту завдання на розроблення містобудівної документації; - надання розробнику вихідних даних, а також вимог щодо розміщення об'єктів державного й регіонального значення, або доручення щодо їх збирання; - узгодження проекту містобудівної документації з органами місцевого самоврядування, що представляють інтереси суміжних територіальних громад, в частині врегулювання питань щодо територій спільних інтересів; - громадські слухання щодо врахування громадських інтересів в містобудівній документації на місцевому рівні; - розгляд проекту містобудівної документації архітектурно-містобудівною радою; - проведення експертизи містобудівної документації; - подання на затвердження завершеного проекту містобудівної документації.
Період	2021 -2023р.р.

здійснення				
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2021	2022	2023	Разом
	100,00	300,00	300,00	700,00
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, інші кошти не заборонені законодавством			

Номер і назва завдання Стратегії	1.1.1. Генеральне планування та зонування території (парки, зони відпочинку, природоохоронні зони)			
Назва проекту	Відновлення парків, улаштування зон відпочинку			
Цілі проекту	Збільшення кількості доступних об'єктів для комфортного відпочинку усіх верств населення, створення умов для задоволення потреб кожного громадянина.			
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4900 мешканців			
Стислий опис проекту	Однією з важливих передумов розвитку особистості є забезпечення права жителів громади на активне проведення відпочинку та ведення здорового способу життя. Проектом передбачається облаштування парку та алеї, озеленення їхньої території, облаштування вільної зони Wi-Fi, зон відпочинку для різних категорій громадян (врахувавши їх інтереси та побажання).			
Очікувані результати	Улаштування паркових зон в селах Тягинка, Ольгівка, Високе			
Ключові заходи проекту	- Виготовлення макету майбутнього парку та скверу; - Проведення громадського обговорення/слухання щодо концепції реконструкції парку та алеї, збір додаткових пропозицій від мешканців громади; - Виготовлення проектно-кошторисної документації; - Проведення тендерних процедур, укладання договорів з підрядними організаціями; - Прибирання території парку, вивіз сміття та видалення чагарників; - Проведення робіт з облаштування парку та алеї; - Закупівля та встановлення обладнання (лавочки, безкоштовного покриття WI- FI, спортивний інвентар, ліхтарі, урни для сміття та ін.); - Озеленення території та проведення ландшафтних робіт; - Введення об'єкту в експлуатацію та його подальше відкриття.			
Період здійснення	2021 - 2023р.р.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2021	2022	2023	Разом
	100,0	100,0	100,0	300,0
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, інші кошти не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту	Всі жителі Тягинської громади			

Номер і назва завдання Стратегії	1.1.2. Брендуння та промоція громади			
Назва проекту	«Дніпро та Козак – річки Бериславщини»			
Цілі проекту	Розробка та просування туристичного продукту громади			
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4900 жителів			
Стислий опис проекту	Визначення потенційних «точок зростання» для громади та приведення їх у стан бренду. Реклама і просування громади як потенційного туристичного продукту.			
Очікувані результати	Збільшення притоку туристів, посилення інвестиційної привабливості			
Ключові заходи проекту	Розробка бренду території, туристичних маршрутів Проведення фестивалів, рекламних кампаній та інших заходів з просування бренду Участь у форумах, виставках тощо			
Період здійснення	2021-2023рр			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн	2021	2022	2023	Разом
	50,00	50,00	50,00	150,00
Джерела фінансування	Бюджет сільської ради			

Номер і назва завдання Стратегії	1.1.3. Створення культурно-розважальних програм, фестивалів туристичних маршрутів			
Назва проекту	Розвиток мисливського туризму – відродження традицій полювання			
Цілі проекту	Створення нової та вдосконалення вже створеної мисливської інфраструктури, яка б відповідала сучасним вимогам світового рівня			
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Жителі громади, туристи – 5000 чол.			
Стислий опис проекту	Створити показові державні мисливські господарства Організувати комплекс супутніх послуг при організації полювання. Проводити популяризаційну роботу у ЗМІ, Інтернеті, проводити виставки, семінари, конференції, фестивалі. Організовувати і проводити щорічні районні, обласні і загальнодержавні виставки мисливських трофеїв за			

	результатами полювання у попередньому мисливському році, який починається 01.04 і закінчується 31.03 місяця. Удосконалити туроператорську діяльність для створення сприятливих умов перебування іноземних мисливців в Україні.			
Очікувані результати	- збільшення біорізноманіття диких тварин під час ведення мисливського господарства - сприяння збільшенню різноманіття видів не тільки фауни, а й флори, як джерела корму й середовищ їхнього існування - підтримка користувачів мисливських угідь задля збалансованого ведення мисливського господарства, взаємодія з державними та недержавними установами та організаціями з метою збереження та належного розвитку популяцій диких тварин та охороні природного середовища, збереження історичних цінностей мисливської культури екологічне виховання підростаючого покоління.			
Ключові заходи проекту	1. зручне географічне розташування та різноманіття природно-кліматичних зон; 2. видове різноманіття мисливської фауни; 3. приваблива вартість туристичних послуг. 4. організація комплексу супутніх послуг при організації полювання. 5. створення у мисливському господарстві системи кормових полів для пріоритетних видів тварин. 6. створення інфраструктури на території мисливського господарства.			
Період здійснення	До 2020 року			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн	2020	2021	2023	Разом
	10,00	10,00	10,00	30,00
Джерела фінансування	ДФРР, місцевий бюджет, обласний бюджет, громадські організації, спонсори			

Номер і назва завдання Стратегії	1.1.4. Розвиток гастрономічного туризму
Назва проекту	Дорога смаку та вина
Цілі проекту	Створення нової та вдосконалення вже створеної туристичної інфраструктури, підтримка місцевих виробників продукції
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська об'єднана територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4900 жителів
Стислий опис проекту	Відповідно до розробленого маршруту «Дорога смаку та вина» підтримати місцевих виробників продукції. Створити умови для розвитку виноградарства, сироваріння та переробки молока, козівництва, розведення овець та інших тварин.
Очікувані результати	Збільшення зацікавленості громадою та щорічний приток туристів не менше 200 чол Збільшення пожаткових надходжень до місцевого бюджету на рівні 1 млн грн. щороку збільшення надходжень від туристичного збору не менше 100 тис. грн. на рік

Ключові заходи проекту	Визначення переліку виробників, що потребують підтримки Визначення заходів, які необхідно впровадити Організація фінансування грантовим чи кредитним шляхом Промоція туристичного продукту громади (маршруту, напоїв, їжі)			
Період здійснення	2021 - 2023			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн	2021	2022	2023	Разом
	100,00	100,00	100,0	300,00
Джерела фінансування	ДФРР, місцевий бюджет, обласний бюджет, громадські організації, спонсори			

Номер і назва завдання Стратегії	1.2.1. Покращення стану водопостачання та якості питної води			
Назва проекту	Капітальний ремонт водопроводів всіх населених пунктів			
Цілі проекту	- Забезпечення мешканців громади питною водою нормативної якості в межах норм питного водопостачання. - Забезпечення раціонального використання джерел питного водопостачання в громаді.			
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4900 жителів			
Стислий опис проекту	Забезпечення населення питною водою є головною проблемою та одним з пріоритетних напрямків роботи _____ сільської ради, розв'язання яких необхідне для збереження здоров'я населення, поліпшення умов діяльності і підвищення рівня життя людей в громаді. Існуюча система водопостачання знаходиться в аварійному стані, має майже 100% знос та не задовольняє потреби населення громади за обслуговуванням та якістю. Оскільки труби пошкоджено корозією, вони часто виходять з ладу, що призводить до втрат води. Влітку населення використовує питну воду для поливу на присадибних ділянках, що призводить до її нестачі.			
Очікувані результати	Покращення умов проживання мешканців, забезпечення цілодобової подачі якісної, питної води, раціональне використання джерел питного водопостачання, усунення аварійних ситуацій.			
Ключові заходи проекту	- Виготовлення проектно-кошторисної документації; - Проведення будівельно-монтажних робіт по заміні трубопроводу; - Встановлення частотних перетворювачів; - Встановлення систем фільтрування та очищення води.			
Період здійснення	2021 -2023р.р.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн	2021	2022	2023	Разом
	1000,00	500,00	100,00	1600,00
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, інші кошти не заборонені законодавством			

Номер і назва завдання Стратегії	1.2.2. Підвищення рівня безпеки в громаді			
Назва проекту	Забезпечення території громади системою відеоспостереження			
Цілі проекту	Створення безпечного простору, підвищення ефективності реагування на надзвичайні події у громаді, збір інформації для дієвої роботи дільничного офіцера поліції та спеціалістів з благоустрою сільської ради			
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська сільська рада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4900 мешканців			
Стислий опис проекту	Для ефективного моніторингу поточної обстановки у громаді й надання аналітичної інформації для дій територіальних органів виконавчої влади, органів внутрішніх справ, ОМС, що забезпечує своєчасність прийняття управлінських рішень, передбачається встановлення інформаційно-комунікаційної автоматизованої системи відеоспостереження на вулицях та місцях масового скупчення, зупинках та громадських місцях громади.			
Очікувані результати	- Підвищення ефективності роботи органів внутрішніх справ щодо забезпечення громадського правопорядку на території сільської ради; - Профілактика та боротьба із злочинністю; - Забезпечення охорони прав, свободи і законних інтересів громадян та посилення взаємодії з ОМС у протидії всім формам злочинності в інтересах громади.			
Ключові заходи проекту	- Створення робочої групи проекту; - Проведення відповідної сесії сільської ради щодо виділення коштів на реалізацію проекту; - Проведення тендерних процедур та укладання договору з підрядною організацією; - Придбання та монтаж відповідних систем відеоспостереження (10 стаціонарних та роботизованих IP-камер, програмно-апаратний комплекс); - Проведення пусконаладжувальних робіт; - Введення в експлуатацію; - Укладання договору із спеціалізованою організацією на подальше обслуговування системи відеоспостереження.			
Період здійснення	2021 - 2023р.р.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2021	2022	2023	Разом
	100,00	100,0	50,00	250,0
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, інші кошти не заборонені законодавством			

Номер і назва завдання Стратегії	1.2.3. Розвиток системи поводження з побутовими відходами			
Назва проекту	Організація системи поводження з твердими побутовими відходами			

Цілі проекту	Створення базових передумов для запровадження системи роздільного збору твердих побутових відходів у Тягинській ОТГ шляхом закупівлі та встановлення контейнерів для роздільного збору сміття.			
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4900 мешканців			
Стислий опис проекту	Забезпечення екологічної очистки території від твердих побутових відходів шляхом запровадження системи роздільного збору твердих побутових відходів та організації вивезення сміття з території ОТГ. Проблема полягає в тому, що тверді побутові відходи створюють санітарно-гігієнічну та епідеміологічну небезпеку внаслідок неприємних запахів та шкідливих хімічних сполук, які можуть бути присутні або утворюються в них при біологічному розкладанні органічних компонентів відходів			
Очікувані результати	Запровадження системи сортування ТПВ, зменшення шкідливого впливу на навколишнє середовище внаслідок системного збору ТПВ			
Ключові заходи проекту	1. Будівництво контейнерних майданчиків для роздільного збирання ТПВ 2. Придбання контейнерів для роздільного збирання ТПВ 3. Організація та проведення екологічної акції з громадами в ОТГ на тему: «Роздільний збір сміття – це просто!»			
Період здійснення	2021 - 2023р.р.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2021	2022	2023	Разом
	300,00	1000,00	2000,00	3300,00
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, ДФРР			

Номер і назва завдання Стратегії	1.3.1. Розвиток дорожньо-комунального господарства
Назва проекту	Розширення транспортної доступності
Цілі проекту	Налагодити співпрацю з підприємцями у сфері перевезення. Привести у відповідність розкладу руху громадського транспорту відповідно до потреб мешканців, налагодити транспортне сполучення між селами громади на пільгових умовах
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська сільська рада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4900 мешканців
Стислий опис проекту	Налагодити транспортне сполучення між селами громади на пільгових умовах
Очікувані результати	Налагодити функціонування внутрішніх маршрутів між населеними пунктами громади, району та області;

Ключові заходи проекту	- Проведення громадських обговорень, стосовно вирішення питання з визначенням необхідних маршрутів; - Проведення переговорів з підприємцями – перевізниками; - Затвердження маршрутів в органах Державтоінспекції.			
Період здійснення	2021 - 2023р.р.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2021	2022	2023	Разом
	50,00	50,00	50,00	150,00
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, інші кошти не заборонені законодавством			

Номер і назва завдання Стратегії	1.3.1. Розвиток дорожньо-комунального господарства			
Назва проекту	Капітальний та поточний ремонт автомобільних доріг загального користування державного та місцевого значення та споруд на них, доріг та вулиць комунальної власності			
Цілі проекту	Покращення експлуатаційних характеристик об'єктів дорожньої інфраструктури			
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська сільська рада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4900 мешканців			
Стислий опис проекту	Проведення аналізу стану доріг та вулиць, визначення пріоритетності для проведення ремонтних робіт дозволить вирішити одну з найбільш актуальних проблем – налагодження належного рівня комунікації між всіма населеними пунктами громади.			
Очікувані результати	Створити належні умови для задоволення попиту на перевезення пасажирів та вантажів, підвищити безпеку руху, зберегти в належному стані мережу автомобільних доріг, впровадити нові прогресивні технології будівництва, утримання та ремонту доріг.			
Ключові заходи проекту	- Виготовлення проектно-кошторисної документації по ремонту дорожнього покриття; - Проведення ремонтних робіт; - Облаштування пішохідних тротуарів.			
Період здійснення	2021 -2023р.р.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2021	2022	2023	Разом
	2000,0	2000,0	2000,0	6000,0
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, інші кошти не заборонені законодавством			

Номер і назва завдання Стратегії	1.3.1. Розвиток дорожньо-комунального господарства			
Назва проекту	Капітальний та поточний ремонт автомобільних доріг загального користування державного та місцевого значення та споруд на них, доріг та вулиць комунальної власності			
Цілі проекту	Покращення експлуатаційних характеристик об'єктів дорожньої			

	інфраструктури			
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська сільська рада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4900 мешканців			
Стислий опис проекту	Проведення аналізу стану доріг та вулиць, визначення пріоритетності для проведення ремонтних робіт дозволить вирішити одну з найбільш актуальних проблем – налагодження належного рівня комунікації між всіма населеними пунктами громади.			
Очікувані результати	Створити належні умови для задоволення попиту на перевезення пасажирів та вантажів, підвищити безпеку руху, зберегти в належному стані мережу автомобільних доріг, впровадити нові прогресивні технології будівництва, утримання та ремонту доріг.			
Ключові заходи проекту	- Виготовлення проектно-кошторисної документації по ремонту дорожнього покриття; - Проведення ремонтних робіт; - Облаштування пішохідних тротуарів.			
Період здійснення	2021 -2023р.р.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2021	2022	2023	Разом
	2000,0	2000,0	2000,0	6000,0
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, інші кошти не заборонені законодавством			

Орієнтовний фінансовий план стратегічної цілі 1 (прогноз потреби у фінансуванні проектів)

Назва технічного завдання	Вартість, тис. грн			
	2020 рік	2021 рік	2022 рік	Всього
Виготовлення генеральних планів населених пунктів Тягинської ОТГ	100,00	300,00	300,00	700,00
Відновлення парків, улаштування зон відпочинку	100,00	100,00	100,00	300,00
Дніпро та Козак – річки Бериславщини	50,00	50,00	50,00	150,00
Розвиток мисливського туризму – відродження традицій полювання	10,00	10,00	10,00	30,00
Дорога смаку та вина	100,00	100,00	100,00	300,00
Капітальний ремонт водопроводів всіх населених пунктів	1000,00	500,00	100,00	1600,00
Забезпечення території громади системою відеоспостереження	100,00	100,00	50,00	250,00
Організація системи поводження з твердими побутовими відходами	300,00	1000,00	2000,00	3300,00
Розширення транспортної доступності	50,00	50,00	50,00	150,00

Назва технічного завдання	Вартість, тис. грн			
	2020 рік	2021 рік	2022 рік	Всього
Капітальний та поточний ремонти автомобільних доріг загального користування державного та місцевого значення та споруд на них, доріг та вулиць комунальної власності	2000,00	2000,00	2000,00	6000,00
Капітальний та поточний ремонти автомобільних доріг загального користування державного та місцевого значення та споруд на них, доріг та вулиць комунальної власності	2000,00	2000,00	2000,00	6000,00
Разом	5810,00	6210,00	6760,00	18780,00

Стратегічна ціль 2. Економічний розвиток громади
КАТАЛОГ ТЕХНІЧНИХ ЗАВДАНЬ НА ПРОЕКТИ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ

Номер і назва завдання Стратегії	2.2.2. Програми підтримки сільського господарства			
Назва проекту	Форвардна закупка зернової та олійної продукції сільгоспвиробників Тягинської ОТГ			
Цілі проекту	Дати можливість фермерським господарствам та одноосібникам здавати вирощену продукцію за хорошу ціну			
Територія, на яку проект матиме вплив	Вся територія Тягинської ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	100 сімей одноосібників та 30 фермерських, які займаються вирощуванням зернових та олійних культур			
Стислий опис проекту	Створення необхідних умов для реалізації продукції (зернові та олійні культури) сільгоспвиробників Тягинської ОТГ			
Очікувані результати	Збільшення заробітку сільгоспвиробників Тягинської ОТГ, майже 30 відсотків населення. Це дасть змогу створити кращі умови для праці сільгоспвиробників громади, що в свою чергу дасть змогу виробникам створювати більш робочих місць та збільшить надходження до місцевого бюджету.			
Ключові заходи проекту	Допомога одноосібникам і фермерським господарствам з питань реалізації вирощеної продукції (зернових та олійних культур) Створення комунального підприємства, яке могло би робити форвардні закупки зернових та олійних культур Тягинської ОТГ. Під час збору врожаю не буде перекупів що забирають у виробників продукцію за безцінь.			
Період здійснення	2021-2023			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн	2021	2022	2023	Разом
	10000,00	10000,00	10000,00	30000,00
Джерела фінансування	Місцеві бюджети (місцевий бюджет)			

Номер і назва завдання Стратегії	2.2.2. Програми підтримки сільського господарства			
Назва проекту	Створення пункту прийому молочної продукції			
Цілі проекту	Дати можливість власникам великої рогатої худоби (далі - ВРХ) здавати свою продукцію за хорошу ціну			
Територія, на яку проект матиме вплив	Вся територія Тягинської ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	500 сімей, в яких є велика рогата худоба			

Стислий опис проекту	Створення необхідних умов для прийому продукції молочного сектору, та збільшення заробітку власникам ВРХ Тягинської ОТГ			
Очікувані результати	Збільшення заробітку найбільш вразливих верств населення Тягинської ОТГ, так як вони і тримають ВРХ. Деяк приблизно 30 відсотків населення.			
Ключові заходи проекту	Побудова(оренда) приміщення, закупка необхідного обладнання, створення необхідної кількості працівників, закупка молоковоза.			
Період здійснення	2021-2023			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн	2021	2022	2023	Разом
	1000,00	1000,00	1000,00	3000,00
Джерела фінансування	Місцеві бюджети (місцевий бюджет)			

Номер і назва завдання Стратегії	2..1.1. Переробка сільськогосподарської продукції
Назва проекту	Створення сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу
Цілі проекту	Задоволення економічних, соціальних, побутових та інших потреб громади, на основі поєднання їх особистих та колективних інтересів, поділу між ними ризиків, витрат і доходів, розвитку їх самоорганізації, самоуправління та самоконтролю. Основними цілями проекту є: - підвищення життєвого рівня членів кооперативів, захист їх майнових інтересів і соціальних прав; - створення системи економічної і соціальної самопомоги населення та суб'єктів господарювання; - залучення у виробництво товарів, робіт, послуг, додаткових трудових ресурсів, підвищення трудової і соціальної активності населення; - створення і розвиток інфраструктури, необхідної для провадження господарської та іншої діяльності кооперативів
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська сільська рада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Населення Тягинської ОТГ
Стислий опис проекту	Сільськогосподарська кооперація є ефективним механізмом забезпечення конкурентоспроможності малих та середніх с/г товаровиробників. Також вона може впливати на розвиток соціальної інфраструктури населених пунктів. Даний проект являє собою створення нового підприємства, шляхом реєстрації сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу, який надаватиме своїм членам послуги з вирощування, зберігання та збуту продукції вирощеної на

	власних ділянках. Передбачається участь в ньому орієнтовно 3 чоловік із залученням власних та грантових (можливо, спонсорських) коштів. У виробництві планується використовувати с/г комунальну техніку, тощо.			
Очікувані результати	Реалізація даного проекту дасть можливість протистояти конкуренції, задовольнить потреби споживачів щодо кількості та якості продукції, розширить доступ сільськогосподарських товаровиробників до агросервісних послуг, підвищить рівень життя с/г товаровиробників, збільшить надходження до бюджету громади			
Ключові заходи проекту	- Створення ініціативної групи; - Розробка концепції діяльності кооперативу; - Визначення найменування та юридичної адреси кооперативу; - Підготовка статуту кооперативу; - Проведення установчих зборів; - Підготовка пакету документів та подання його для державної реєстрації; - Виготовлення печатки та відкриття банківського рахунку; - Укладення договору оренди приміщення для зберігання та переробки продуктів - Проведення ремонтних робіт приміщення; - Придбання обладнання, техніки; - Підписання договорів по збуту продукції; - Розроблення та затвердження Правил внутрішньогосподарської діяльності;			
Період здійснення	2021 - 2023р.р.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2021	2022	2023	Разом
	20,0	20,0	40,0	80,0
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, інші кошти не заборонені законодавством			

Номер і назва завдання Стратегії	2.1.1. Переробка сільськогосподарської продукції
Назва проекту	«Вирощуй своє»
Цілі проекту	Залучення фахівців з надання фінансової та інформації підтримки виробникам сільськогосподарської продукції Підтримка кооперації
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4900
Стислий опис проекту	З метою полегшення вирощування сільськогосподарської продукції у зоні ризикованого землеробства надавати підтримку через консультації щодо найбільш економічно вигідних культур, фінансову підтримку, компенсацію та страхування ризиків, юридичний захист від рейдерства
Очікувані результати	Збільшення виробництва сільськогосподарської продукції на 20% від 2018 року, зниження видатків на вирощування на 7%

	порівняно з 2018 роком, полегшення ведення сільськогосподарського бізнесу на території громади, збільшення числа кооперативів			
Ключові заходи проекту	Налагодження співпраці з донорськими організаціями UNHDP, USAID тощо Визначення кола зацікавлених осіб з числа діючих підприємців Проведення роботи щодо надання юридичних консультацій, підвищення рівня довіри до влади Започаткування фонду для землеробства			
Період здійснення	2021-2023pp			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн	2021	2022	2023	Разом
	50,00	50,00	50,00	150,00
Джерела фінансування	Бюджет селищної ради			

Номер і назва завдання Стратегії	2.2.3. Аналіз та вдосконалення процедур залучення інвестицій, реєстрації та підтримки бізнесу			
Назва проекту	Підготовка об'єктів для залучення інвестицій			
Цілі проекту	Провести обстеження та визначити об'єкти для залучення інвестицій			
Територія впливу проекту	Тягинська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Населення громади			
Стислий опис проекту	Тягинська ОТГ має ряд об'єктів, які можуть бути запропоновані інвесторам – вільні від забудови земельні ділянки, а також приміщення різного призначення. Для того, щоб інформація про ці об'єкти стала доступною для потенційних інвесторів (вітчизняних та іноземних), необхідно, провести інвентаризацію та паспортизацію таких об'єктів.			
Очікувані результати	- Проведено аналіз та створено реєстр об'єктів вільної нерухомості (земельних ділянок, будівель) придатних для ведення бізнесу; - База даних об'єктів для залучення інвестицій розміщена в Інтернет – ресурсі (українською та англійською мовами); - Розроблені бази даних обліку фізичних та юридичних осіб – підприємців.			
Ключові заходи проекту	- Збір та узагальнення даних соціально-економічного аналізу громади та інших статистичних даних; - Формування реєстру інвестиційно привабливих об'єктів; - Проведення інвентаризації об'єктів, які можуть становити інвестиційний інтерес; - Формування двомовної бази даних об'єктів для залучення інвестицій; - Розміщення бази даних інвестиційних об'єктів в Інтернет – ресурсі			
Період здійснення:	2021 – 2023 роки			
Орієнтовна вартість	2021	2022	2023	Разом

проекту, тис. грн.	20,00	20,00	50,00	90,00
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, кошти МТД			

Номер і назва завдання Стратегії	2.2.3.Аналіз та вдосконалення процедур залучення інвестицій, реєстрації та підтримки бізнесу			
Назва проекту	Покращення можливостей для розвитку бізнесу			
Цілі проекту	Розвиток самозайнятості на території			
Територія впливу проекту	Тягинська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4900 осіб			
Стислий опис проекту	Проект передбачає проведення навчань та надання допомоги для молоді,, людей похилого віку та підприємців, що збанкрутіли			
Очікувані результати	- збільшення кількості зареєстрованих підприємств на 3 протягом дії програми; - збільшення податкових надходжень до місцевого бюджету			
Ключові заходи проекту	- визначення потенційно зацікавлених осіб; - проведення навчання; - відстеження результативності; - надання грантів.			
Період здійснення	2021 – 2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2021	2022	2023	Разом
	10,00	10,00	10,00	30,00
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, у межах операційних витрат, гранти, інші не заборонені джерела			

Орієнтовний фінансовий план стратегічної цілі 2
(прогноз потреби у фінансуванні проектів)

Назва технічного завдання	Вартість, тис. грн			
	2021 рік	2022 рік	2023 рік	Разом
Форвардна закупка зернової та олійної продукції сільгоспвиробників Тягинської ОТГ	10000,00	10000,00	10000,00	30000,00
Створення пункту прийому молочної продукції	20,00	20,00	40,00	80,00
Вирощуй своє	50,00	50,00	50,00	150,00
Підготовка об'єктів для залучення інвестицій	20,00	20,00	50,00	90,00
Покращення можливостей для розвитку бізнесу	10,00	10,00	10,00	30,00
Разом	10100,00	10100,00	10150,00	30350,00

Стратегічна ціль 3. Людський розвиток

КАТАЛОГ ТЕХНІЧНИХ ЗАВДАНЬ НА ПРОЕКТИ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ

Номер і назва завдання Стратегії	3.1.3. Розвиток об'єктів спорту та дозвілля (дитячі, спортивні майданчики, вуличні тренажери)			
Назва проекту	Розширення можливостей для занять спортом та ведення здорового способу життя			
Цілі проекту	Збільшення кількості доступних об'єктів для проведення фізкультурно-оздоровчої та спортивно-масової роботи серед усіх верств населення, створення умов для задоволення потреб кожного громадянина громади у зміцненні здоров'я та фізичного розвитку			
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська сільська рада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4900 мешканців			
Стислий опис проекту	Улаштування спортивних майданчиків, належне їх обладнання та використання за призначенням			
Очікувані результати	Улаштування спортивних майданчиків з тренажерним обладнанням у селах: Тягинка, Ольгівка, Високе			
Ключові заходи проекту	- Врахувати у сільському бюджеті кошти на облаштування основи, огорожі, електричного освітлення майданчиків та придбання тренажерного обладнання. - Залучити кошти інвесторів на придбання тренажерного обладнання. - Облаштування спортивної зали; - Створення спортивного клубу; - Придбання спортивного інвентарю; - Залучити громадськість до облаштування майданчиків.			
Період здійснення	2021 -2023р.р.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2021	2022	2023	Разом
	100,0	50,0	50,0	300,0
Джерела фінансування	Місцевий бюджет, інші кошти не заборонені законодавством			

Номер і назва завдання Стратегії	3.2.3. Організація надання якісних адміністративних та соціальних послуг			
Назва проекту	Нове будівництво адміністративної будівлі з центром надання адміністративних послуг у с.Тягинка			
Цілі проекту	Підтримка добровільно об'єднаної громади: «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів», «Формування ефективної системи управління»			
Територія, на яку проект матиме вплив	Тягинська ОТГ			
Орієнтовна	4 900 осіб			

кількість отримувачів вигод				
Стислий опис проекту	Адміністративні послуги, якість та доступність – є елементом комфорту для мешканців в будь-якій громаді. Основною проблемою, на вирішення якої спрямований проект є відсутність умов для надання якісних адміністративних послуг мешканцям громади, а особливо для осіб з інвалідністю та інших мало мобільних груп населення			
Очікувані результати	У результаті реалізації проекту в ОТГ буде функціонувати ЦНАП, будуть створені умови для розміщення віддалених робочих місць державних органів і служб, наприклад, пенсійного фонду, казначейської служби, ДПІ, служби зайнятості та інших органів. Перелік надаваних адміністративних послуг збільшиться.			
Ключові заходи проекту	Захід 1. Здійснення будівельних робіт згідно з проектно-кошторисною документацією. Захід 2. Введення об'єкта в експлуатацію Захід 3. Систематичне висвітлення інформації про хід реалізації проекту на сайті ОТГ			
Період здійснення	2021-2023			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2021	2022	2023	Разом
	5000,00	5000,00	5000,00	15000,00
Джерела фінансування	1. Кошти ДФРР 2. Кошти місцевого бюджету Тягинської ОТГ			

Номер і назва завдання Стратегії	3.3.2. Розвиток позашкільної освіти
Назва проекту	Осучаснення ДНЗ
Цілі проекту	Капітальний ремонт ДНЗ
Територія, на яку проект матиме вплив	ДНЗ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Всі мешканці громади
Стислий опис проекту	Модернізація Тягинського дошкільного навчального закладу (ясла-садочок) Створення сприятливих умов для особистого росту, становлення кожної дитини, збереження та зміцнення її фізичного, психічного та духовного здоров'я, забезпечення необхідних умов функціонування і розвитку системи дошкільної освіти шляхом капітального ремонту ДНЗ
Очікувані результати	1. Відновлення майнової бази дитячого садка 2. Проведення капітальних та поточних ремонтів приміщень Проведення навчань для педагогічних кадрів щодо сучасних методів та засобів виховання

Ключові заходи проекту	1. Заміна каналізації 2. Проектна документація на блискавковідвід 3. Встановлення блискавовідводу 4. Модернізація харчоблоку: придбання та встановлення духової шафи, заміна мийок, заміна столів 5. Модернізація складу під вугілля 6. Переобладнання льоху під овочесховище для ДНЗ Обладнання майданчиків сучасним інвентарем			
Період здійснення	2021 - 2023р.р.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2021	2022	2023	Разом
	1000,00	1000,00	1000,00	3000,00
Джерела фінансування	Бюджет сільської ради			

Орієнтовний фінансовий план стратегічної цілі 3
 (прогноз потреби у фінансуванні проектів)

Назва технічного завдання	Вартість, тис. грн			
	2021 рік	2022 рік	2023 рік	Разом
Розширення можливостей для занять спортом та ведення здорового способу життя	100,0	50,0	50,0	200,0
Нове будівництво адміністративної будівлі з центром надання адміністративних послуг у с.Тягинка	5000,00	5000,00	5000,00	15000,00
Осучаснення ДНЗ	1000,00	1000,00	1000,00	3000,00
Разом	6100,00	6050,00	6050,00	18200,00

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

Реалізація завдань стратегії потребує раціонального управління цим складним процесом. Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний:

1) **політичний рівень** забезпечує особисто сільський голова, виконком та селищна рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти робочої групи з впровадження Стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) Стратегії. Рада громади приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій селищного голови.

2) **технічний рівень** управління і моніторингу виконує робоча група з впровадження Стратегії, який:

- забезпечує виконання завдань Стратегії згідно затвердженого плану,
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками,
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо),
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду,
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища,
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів,
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

Управління процесом реалізації Стратегії

Управління процесом реалізації стратегії розвитку громади проводиться за принципами:

- єдності управління;
- персональної відповідальності;
- прозорості;
- поточної координації дій.

Адміністрування процесу реалізації стратегічного плану здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами селищної ради. З метою координації дій розпорядженням селищного голови створюється постійно діюча робоча група з впровадження стратегічного плану (далі – РГВ). До складу РГВ входять відповідальні за виконання завдань стратегічного плану. Очолює РГВ селищний голова. Повний склад РГВ та персональна відповідальність за реалізацію завдань стратегічного плану визначається розпорядженням сільського голови. РГВ збирається не рідше одного разу на квартал та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів селищної ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації стратегічного плану, загальних програм та проектів громади.
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх селищному голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні селищної ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню в мережі Інтернет.

- здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх селищному голові та презентує на засіданні виконкому.

Пропозиції щодо зміни основного тексту стратегічного плану формуються визначеним відділом, обговорюються на чергових та позачергових нарадах РГВ і виносяться на розгляд сесії селищної ради один раз на рік (по необхідності, двічі на рік).

Процедура моніторингу стратегії

Суть моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (відстеження) та попередження. Відстеження проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Моніторинг стратегічного плану розвитку громади включає три рівні:

1). Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади. Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Херсонській області, які є стратегічно важливими для громади. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2). Моніторинг процесу реалізації стратегії відповідно до наступних показників:

- Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення;
- Обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на душу населення
- Середня місячна заробітна плата;
- Обсяг інвестицій в основний капітал.
- Загальний обсяг експорту;
- Обсяг прямих іноземних інвестицій в громаду.
- Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки;
- Кількість зареєстрованих безробітних;
- Частка довжини автошляхів з пошкодженим покриттям до загальної довжини автошляхів;
- Середній бал за результатами ЗНО в школах громади;
- Кількість захворювань на хвороби системи кровообігу на 1000 населення.

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

3). Моніторинг виконання проектів місцевого розвитку, що складають План реалізації стратегії. Оцінюється стан виконання кожного проекту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проект.

Щоквартально (10 березня, 10 червня, 10 вересня і 10 грудня) відділ фінансів направляє відповідальним за моніторинг виконання стратегічного плану нагадування про необхідність надати квартальний моніторинговий звіт. До 15 числа зазначених місяців спеціалісти відділу фінансів повинні одержати моніторингові звіти.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік відділ фінансів апарату селищної ради виносить на чергове засідання робочої групи з впровадження стратегії проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях. Затверджений робочою групою з впровадження стратегії аналіз фінансових потреб надається до депутатських комісій для врахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.

ДОДАТКИ